

財團法人台灣雜糧發展基金會

115 年度預算

財團法人台灣雜糧發展基金會編

財團法人台灣雜糧發展基金會

目 次

壹、總說明

- (一)財團法人概況 1
- (二)工作計畫 3
- (三)本年度預算概要 9
- (四)前年度及上年度已過期間預算執行情形及成果概述 . . . 10

貳、主要表

- (一)收支營運預計表 23
- (二)現金流量預計表 24
- (三)淨值變動預計表 25

參、明細表

- (一)收入明細表 26
- (二)支出明細表 27
- (三)不動產、廠房及設備暨投資性不動產投資明細表 29
- (四)轉投資明細表 30

肆、參考表

- (一)資產負債預計表 31
- (二)員工人數彙計表 33
- (三)用人費用彙計表 34

壹、總說明

財團法人台灣雜糧發展基金會

總 說 明

中華民國 115 年度

壹、財團法人概況

一、設立依據

本會於民國 61 年 4 月 6 日呈報經濟部申請財團法人設立許可，該部以 61 年 5 月 6 日經（61）農字第 12390 號函核准。案並奉行政院 61 年 5 月 31 日台 61 經字第 5284 號令准予備查。

二、設立目的

本會於民國 61 年 7 月成立，成立主要原因係當時正值台灣經濟發展轉型期，雜糧生產與需求相差懸殊，畜牧發展落後，進口雜糧倉儲與運輸設施嚴重不足，農工建設面臨甚多困難，亟待解決。經濟部為解決上述問題，秉承行政院指示，由農業部(原中國農村復興聯合委員會)、經濟部國際貿易署(原經濟部國際貿易局)、台灣省農會及有關同業公會捐資成立財團法人，以辦理獎勵國內雜糧生產，提高農地利用；充裕並穩定雜糧貯運及供應；發展飼料及其他有關工業，促進農作物及畜牧增產等。

三、組織概況

本會董事會為最高權力機關，董事會停會期間，由執行長遵照董事會決議，負責執行各項業務。執行長下分業務、行政、主辦會計，分掌各項業務。

(一)董事長：綜理法人所有業務，並對外代表法人。

(二)執行長：綜理本會業務。

(三)業 務：1.協助雜糧儲運、供應。2.協助發展飼料、畜牧事業。

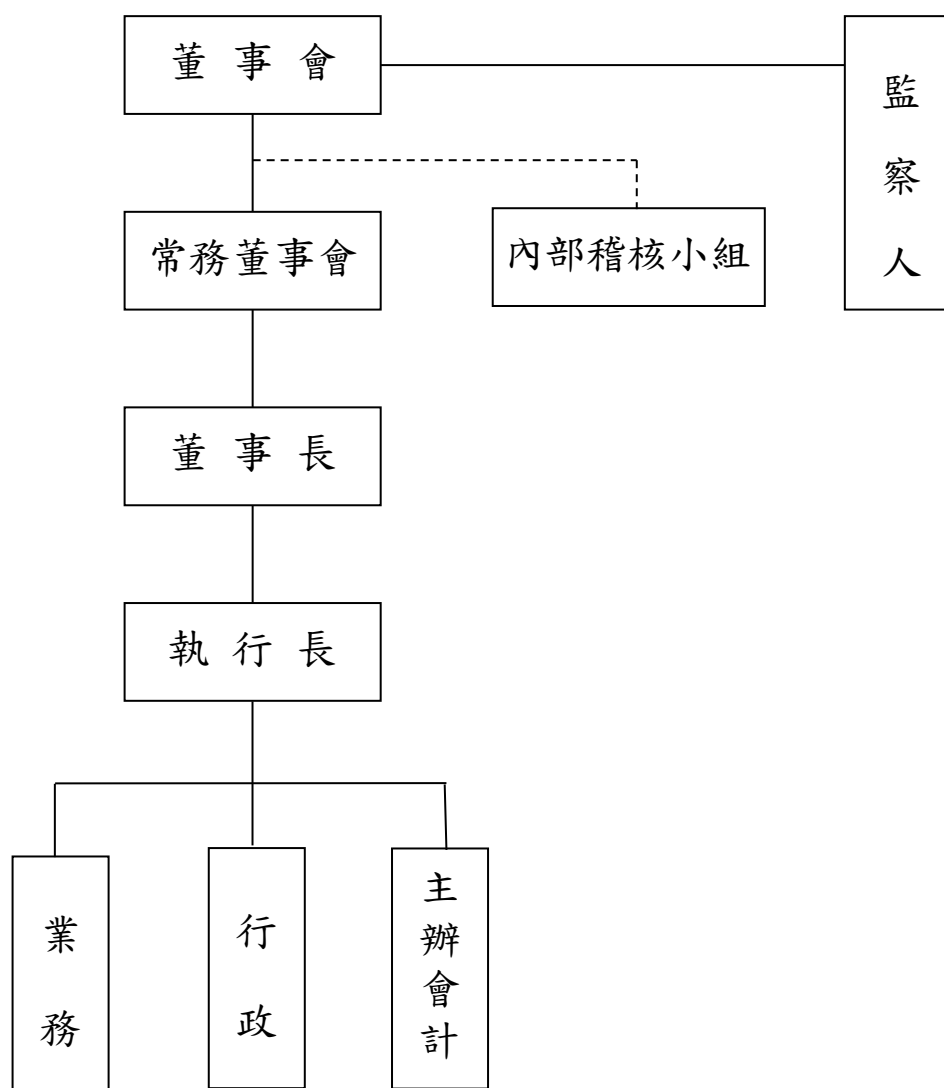
3.其他與本會宗旨有關之事項。

(四)行 政：人事、業務、財務及董事會行政。

(五)主辦會計：預決算及成本與費用之控管。

檢附本會組織系統圖如下。

財團法人台灣雜糧發展基金會組織系統圖



貳、工作計畫

台灣雜糧發展基金會 115 年度業務計畫符合設立目的並依據財團法人法第 25 條及本會捐助章程第 2、6 條等規定研訂。

本會 115 年業務計畫本摺節開支與工作精實之原則，擬訂計畫預算總經費為 2,569 萬 5 千元，其主要業務計畫為一、協助雜糧及飼料工業永續發展經費為 1,539 萬 5 千元。二、協助政府推行農業政策穩定國內雜糧多元發展分析之研究經費為 800 萬元。三、其他事業計畫經費為 230 萬元。茲將各項主要業務之摘要，臚列如次：

一、協助雜糧及飼料工業永續發展——協助公會提升服務功能

(一) 我國畜牧糞尿資源化循環經濟的探討

-----2,885,300 元

本計畫旨在探討我國畜牧糞尿資源化與循環經濟之發展現況與未來潛力。因應政府近年積極推動「農業淨零排放」與「循環經濟」政策，特別著重於畜牧廢棄物的資源化再利用，包含豬糞尿沼氣發電與雞糞製作有機質肥料等，成為重要的政策工具與產業轉型方向。研究將透過資料彙整與文獻回顧方式，全面分析畜牧糞尿作為有機質肥料之沿革、法規、補助政策、使用方式及產業實務現況，並進一步釐清推動過程中面臨的技術、管理與法規挑戰。期望提供產業界與政策單位具體而實用的建議，協助畜牧業提升永續經營能力，促進資源循環與環境保護之雙重目標。

預期效益：

本研究將針對我國畜牧糞尿資源化作為循環經濟推動工具之可行性與現況進行系統性分析，並透過彙整政策措施與技術應用資料，說明目前制度運作與產業落實情形。研究成果可作為政府未來規劃畜牧資源再利用政策之重要參考，亦有助於飼料與畜牧相關產業了解政策方向與潛在機會，促進產業與環境永續發展之雙贏。

(二) 台灣可生食雞蛋產銷現況與前景之研究-----2,872,100 元

畜、禽產品的食安受到許多因素的影響，而飼料是整個畜、禽產品生產流程的起點。本計畫旨在探討台灣「可生食雞蛋」產業之產銷現況與未來發展前景。由於近年來台灣多次發生雞蛋供需失衡問題（如「蛋金」、「蛋土」現象），突顯雞蛋品質與食品安全的重要性。雞蛋生產天然易受微生物污染，特別是沙門氏菌與大腸桿菌等腸道病原體，因此在消費者對蛋品安全需求日益提高的背景下，發展可生食雞蛋產業已成為關鍵課題。

本研究擬從雞蛋生成機制、生食風險、冷鏈配送、國內外生食蛋制度與標準比較、飼料與飼養管理等層面進行綜合分析，提出可行之生產管理策略與政策建議，並評估台灣建立一套完善之可生食雞蛋

產銷體系之可行性與挑戰。同時，本計畫亦將探討飼料產業於該體系中所扮演的關鍵角色，強調上游源頭管理對於蛋品安全之重要性。

預期效益：

藉由本計畫之實施，進行相關資訊的收集、統合與共享，提出可供我國畜產主管機關與相關業者能確實執行之建議。

(三) 微生物資源在雜糧產業之應用分析-----1,178,100 元

本計畫旨在探討微生物資源於國產雜糧產業中的應用潛力，並作為提升糧食安全與產業永續發展的重要策略。面對國內大豆等雜糧高度依賴進口、生產端缺乏完整供應鏈布局的挑戰，本研究將聚焦於微生物農藥、生物肥料等資源的推廣應用，藉以改善土壤地力、強化作物對環境逆境的耐受力，並促進農業資源的循環再利用。同時也強調，台灣應積極推動微生物資源相關基礎研究，強化國際合作，加速技術商品化，打造具高附加價值與市場導向之雜糧產業鏈。透過微生物在生產安全、生態保育與資源活化上的多重功能，期能有效緩解本土雜糧產業低經濟效益的結構性問題，提升國內糧食自主與生態永續發展之基礎。

預期效益：

透過資料收集及探討，將相關資訊彙整後提供政府單位及雜糧相關業界就未來發展作參考。

(四) 基因改造(HB4)與基因編輯小麥之概況及其展望研究計畫 -----1,840,300 元

為因應全球糧食危機與極端氣候挑戰，本計畫旨在系統性蒐集與分析基因改造(HB4)與基因編輯技術應用於小麥生產的國際現況與未來展望。考量我國小麥高度依賴進口，而主要供應國如美國、澳洲皆已開放 HB4 小麥種植，國內業者面臨潛在混入基改小麥的風險，亟需掌握相關技術發展與國際法規動態。本研究聚焦於新興生物技術之科學基礎、法規審查、國際貿易趨勢與食品安全爭議，並探討其對我國麵粉產業供應鏈與消費者信賴的影響。計畫同時將召開座談會與專家研析，提出可行的應對策略，以協助業界提前佈局，穩定糧食供應，保障食品安全，促進產業永續發展。

預期效益：

透過系統性蒐集基因改造(HB4)及基因編輯技術應用於小麥生產之現況與發展趨勢，分析其對我國麵粉產業可能產生之影響，並深入瞭解各國相關食品安全法規，以強化國內業者因應新興技術的能力，進而促進小麥原料來源的穩定與永續供應，確保國內糧食安全。

(五) 探討原型穀類即時甜品特性及高雄地區大宗物資行情之調查分析
-----693,000 元

本計畫聚焦於兩大主題：一為探討原型穀類即食甜品（如八寶粥、綠豆湯等）在市售產品中的特性與價格差異；二為分析高雄地區大宗物資之進出口價格行情，並追蹤國際期貨市場波動情勢，特別是美國芝加哥穀物期貨市場之變動。本研究以提升民眾免疫力與飲食營養為切入點，針對疫情期間民眾高依賴的即食穀類產品進行市場調查；同時，也鑑於極端氣候、國際貿易戰與地緣政治影響導致全球物資價格劇烈波動，計畫將持續追蹤高雄港當日庫存與價格動態，並透過多年來建立之資訊管道，提供政府與業者即時參考。本計畫期望能協助政府掌握民生物資價格變動趨勢，作為制定通膨對策與維穩市場的依據，同時也為業者提供經營決策之資訊支援，共同因應國際糧價變動與通膨挑戰。

預期效益:

本計畫將持續針對高雄港進口之大宗物資價格變化，並同步蒐集美國芝加哥期貨市場中玉米、黃豆、小麥等主要雜糧作物之行情資訊，期能即時掌握市場變動脈動，提供政府相關單位研擬政策依據，並作為業者營運策略與進口調配之參考，以協助穩定國內市場價格波動。此外，計畫亦將針對市面上各大品牌之原型穀類即食甜品與研磨商品（如八寶粥、花生湯、杏仁粉、五穀粉、黑豆燕麥、薏仁粉等）進行價格調查與比較，掌握其市場銷售趨勢與價格變動幅度，提供消費者透明、即時之消費資訊，有助於強化民眾健康飲食選擇並提升對民生物價變動之敏感度。

(六) 犬隻飼糧中添加大麥芽對抗肥胖潛力及腸道菌群之影響
-----773,300 元

隨著犬隻肥胖問題日益嚴重，且相關健康併發症逐漸受到飼主與獸醫界關注，本計畫旨在探討大麥芽應用於犬用飼糧中對體重控制及腸道菌相調節之潛在效益。透過對比格犬進行餵食實驗，評估大麥芽對體重變化、血液脂質相關指標、營養消化率及腸道菌叢結構的影響，驗證其作為功能性減重成分的可行性與安全性。本研究期待發掘大麥芽在寵物飼料開發上的新應用，並拓展其在動物營養及健康管理領域的產業價值，同時推動大麥加工產業的多元化發展，為國內飼料配方創新提供實證基礎與新方向。

預期效益:

期望本研究可促進犬隻體重管理與腸道菌的優化，進而提升整體健康表現。研究成果將可作為開發功能性寵物飼料的重要依據，同時拓展大麥於高附加價值飼料市場之應用潛力，帶動本土穀物加工產

業的創新發展。相關數據亦可提供作為未來推動大麥加工產業營運策略之參考，並為後續學術與產業領域的實證研究奠定基礎。

(七) 市售小包裝花生商品價格調查研究計畫-----908,600 元

本計畫針對市售小包裝花生商品進行系統性價格調查與市場分析。花生為國人日常飲食中常見的重要雜糧作物，具備營養價值高、應用範圍廣等特性，然國內產量有限，需依賴進口以滿足市場需求。本研究將針對各大通路（如量販店、超市）所銷售之小包裝花生商品進行實地調查，蒐集並比較不同品牌、規格與售價資訊，藉以提供業者掌握市場脈動，作為產品規劃與營運調整之依據。因此本研究計畫擬就小包裝花生商品進行調查，做為雜糧業者及會員對市場的了解，並能增進營運上的參考。

預期效益:

本項計畫結果可提供台北地區中小雜糧商即時市場資訊，以利營運。此外，逐年分項調查不同之小宗雜糧商品（本年為小包裝花生商品）之市售情況，亦可作為業者多角經營與產品開發之參考依據。

(八) 「食品智慧工廠之發展與趨勢概況」研究計畫-----3,055,800 元

本計畫旨在探討「智慧工廠」於食品產業中的發展脈絡、技術應用與未來趨勢。智慧工廠為「工業 4.0」核心概念之一，透過結合感測器、物聯網 (IoT)、人工智慧 (AI) 及自動化生產技術，已成為全球製造業升級的重要方向。面對全球產業轉型與人力結構老化問題，智慧工廠的導入不僅有助於提升產線效率、降低人力依賴，更有助於邁向高值化、客製化與永續發展。本計畫將整理全球智慧工廠發展經驗，並針對食品產業的具體應用案例進行深入研究，內容涵蓋食品智慧工廠的關鍵技術、推動優勢與面臨挑戰，並評估台灣食品製造業導入智慧製造之可行性與策略方向，期盼為食品產業數位轉型與價值鏈升級提供實用參考。

預期效益:

對於智慧工廠的應用與發展，全球已有諸多國家與企業投入技術與資源推動。台灣具備先進的製造能力與食品加工基礎，本研究針對「食品智慧工廠之發展與趨勢概況」進行系統性探討，研究成果可提供本會會員廠及國內食品相關產業作為推動數位轉型與智慧製造策略規劃之重要參考依據。

(九) 美國實施關稅戰對全球玉米產業貿易格局的影響分析-----1,057,100 元

本計畫聚焦於美國川普政府推動之「關稅戰 2.0」對全球玉米產業供應鏈與貿易格局造成之影響，特別探討其對糧食安全、能源政策

及台灣進口市場的潛在風險與因應策略。玉米作為關鍵農產品，廣泛應用於食品、飼料、生質能源等領域，其國際價格與貿易結構深受政策與氣候變遷牽動。本研究將系統性分析美國關稅政策演變對主要出口國與進口國之影響，並從區域經濟整合、產業數位轉型、用途多元化等角度探討未來趨勢。藉此提出建議，協助台灣調整玉米進口結構與儲糧政策，以因應全球貿易環境之不確定性，維護農業與能源體系的穩定與韌性。

預期效益:

近年來全球氣候變遷與地緣政治變局頻仍，糧食貿易面臨前所未有的挑戰。透過本計畫深入瞭解美國關稅政策對全球玉米產業之衝擊與貿易再布局趨勢，有助於我國建立具前瞻性之糧食與能源進口策略，強化港口儲運與風險管理能力。研究成果可提供政府相關單位與糧食進口業者作為制定穩定且可預期之政策依據，以減緩市場波動風險，保障農業經營與糧食安全永續發展。

(十) 2026 年台北國際食品展推廣安心釀造標章計畫-----77,000 元

近年來食安事件頻傳，消費者對食品品質要求也越來越嚴謹，不只外觀要求創新，對於產品內容物的品質要求更是重視，有鑑於此公會及會員廠商持續並積極推廣釀造醬油認證，標示「安心釀造」標章，讓消費者能認識並使用到最好的釀造醬油產品，一方面促進黃豆、黑豆及小麥使用率，另一方面也促使釀造產業積極開發更優質產品，嘉惠消費大眾食的安心，共創雙贏的局面。

預期效益:

本計畫擬邀請 10 家公會會員參展，展出 40 個攤位，預估現場成交金額 450 萬元。後續衍生交易機會 1,800 萬元，吸引本國及國際買主 2,000 人，提昇釀造業產品知名度。

(十一) 食品供應鏈的風險管理對策-----55,000 元

為提升台灣豆腐產業之加工技術與食品安全水準，本會擬舉辦「2026 豆腐加工技術與食品衛生研討會」，邀請知名大學專家學者進行專題演講與交流。近年來食品安全事件頻傳，豆製品作為高風險易腐食品，需格外重視製程管理、法規遵循與供應鏈監控。因此，本計畫旨在透過研討會形式，協助業者回顧近期食安與違規事件案例，掌握最新法規要求與風險管理技術，提升品質控管能力與生產品質穩定性，進而強化產業整體競爭力與市場信任度。

預期效益:

本計畫可提升豆腐業者對食品安全與風險管理之認知，促進加工技術創新與產業升級。透過專家分享與案例解析，有助於業者建構完善之食品供應鏈管理體系，降低潛在風險，提升營運穩定性與產品

信賴度，亦可作為未來推動產業多元化與永續發展之重要參考。

二、協助政府推行農業政策穩定國內雜糧多元發展——分析之研究計畫

穩定國內雜糧農牧政策分析之研究計畫-----8,000,000 元

計畫綱要：

飼料減抗與優化畜牧產業防控措施提高畜牧產業生產效率、食品產業及消費市場研析資訊優化與推動、農業及食品微生物種原拓展與增值利用、農食加工產業研析及產銷串接。強化畜牧產業決策支援基盤之研究,提升畜產產業競爭力,增強農業政策決策支援機制。

預期效益:

1. 飼料減抗與優化豬病防控措施提高豬隻生產效率、家禽飼養管理與生產技術改進-應用營養策略和飼養管理提升家禽生產效率以及開發洗選蛋入盒技術。
2. 輔導國內雜糧產業，在全球提高關稅局勢動盪下，拓展農業雜糧多元價值之研究、積極調整產業結構，優先確保國內民生需求。

三、其他事業計畫-----2,300,000 元

配合農業政策推動雜糧等相關業務計畫。

參、115 年度預算概要

一、收支營運概況

(一)收入預算概況

本年度收入預算編列 5,302 萬 4 千元，較上年度預算數 5,123 萬 4 千元，增加 179 萬元，約 3.49%，主要係業務外收入預期增加所致。包括：

- 1.利息收入 864 萬元，較上年度預算數 800 萬元，增加 64 萬元。
- 2.投資賸餘 3,911 萬 9 千元，較上年度預算數 3,817 萬 1 千元，增加 94 萬 8 千元。
- 3.租賃收入 526 萬 5 千元，與上年度預算數 506 萬 3 千元，增加 20 萬 2 千元。

(二)支出預算概況

本年度支出預算編列 5,018 萬 6 千元，較上年度預算數 4,617 萬 1 千元，增加 401 萬 5 千元，約 8.70%，主要係管理費用及其他業務支出計畫增加所致。包括：

- 1.管理費用 2,249 萬 1 千元，較上年度預算數 2,047 萬 5 千元，增加 201 萬 6 千元。
- 2.其他業務支出 2,569 萬 5 千元，較上年度預算數 2,429 萬 6 千元，增加 139 萬 9 千元。
- 3.兌換短絀預算數 100 萬元，較上年度預算數 50 萬元，增加 50 萬元。
- 4.所得稅費用 100 萬元，較上年度預算數 90 萬元，增加 10 萬元。

(三)以上總收支相抵後，計賸餘 283 萬 8 千元，較上年度預算數 506 萬 3 千元，減少 222 萬 5 千元，約-43.95%。

二、現金流量概況

(一)業務活動之淨現金流入 304 萬 8 千元。

(二)投資活動之淨現金流出 60 萬元，係汰換電腦及辦公設備。

(三)現金及約當現金之淨增 244 萬 8 千元，係期末現金 3 億 7,249 萬 7 千元，較期初現金 3 億 7,004 萬 9 千元增加之數。

三、淨值變動概況

本年度期初淨值 16 億 8,599 萬 2 千元，增加本年度賸餘 283 萬 8 千元，期末淨值為 16 億 8,883 萬元。

肆、113 年度及 114 年度已過期間預算執行情形及成果概述

一、前年度決算結果及成果概述

(一)決算結果

1.收入決算結果

收入預算數 4,904 萬 1 千元，決算數 5,761 萬 6 千元，較預算數增加 857 萬 5 千元，約 17.49%，主要係因銀行利息、美元升值及投資賸餘等增加所致。包括：

- (1)利息收入預算 733 萬 2 千元，實際決算 1,089 萬 1 千元，較預算數增加 355 萬 9 千元。
- (2)投資賸餘預算 3,664 萬 6 千元，實際決算 3,924 萬 3 千元，較預算數增加 259 萬 7 千元。
- (3)租賃收入預算 506 萬 3 千元，實際決算 506 萬 3 千元，較預算數相同。
- (4)兌換賸餘未編列預算，實際決算 241 萬 8 千元，主要係美元升值評價調整。
- (5)什項收入未編列預算，實際決算 1 千元，主要係書籍出售款。

2.支出決算結果

支出預算數 4,352 萬 6 千元，決算數 4,166 萬 9 千元，較預算數減少 185 萬 7 千元，約-4.27%，主要係撙節支出及部分計畫未如預期執行所致。包括：

- (1)管理費用預算 1,875 萬元，實際決算 1,820 萬 2 千元，較預算數減少 54 萬 8 千元。
- (2)其他業務支出預算 2,387 萬 6 千元，實際決算 2,243 萬 5 千元，較預算數減少 144 萬 1 千元。
- (3)兌換短絀無編列預算數，實際受美元評價短絀影響決算 5 萬 7 千元。
- (4)所得稅費用預算 90 萬元，實際決算 97 萬 5 千元，增加 7 萬 5 千元。

- 3.以上總收支相抵後，決算數結餘 1,594 萬 7 千元，較預算數 551 萬 5 千元，增加 1,043 萬 2 千元，約 189.16%。

(二)113 年計畫執行成果概述：

一、稻作四選三及大區輪作對國產雜糧生產之影響

「稻作四選三」涵蓋轉作與契作，而「大區輪作」則是在 2 年 4 個期作中，優先選擇每年第 1 期作期間不種水稻，而改種旱作（包括轉作或契作的作物）。因此，這兩項措施皆透過搭配轉作與契作，對國產雜糧的生產產生影響。值得注意的是，兩項措施實施後，硬質玉米、大豆與高粱等三種雜糧的種植面積合計增量，高於整體雜糧種植面積的增量，顯示除這三項之外，其他雜糧的種植面積有所減少，部分抵銷了這三項雜糧種植面積增加的效果。事實上，政府自 2022 年 6 月起，陸續放寬契作的硬質玉米、青割玉米、牧草與高粱，不再受限於農地基期年。此外，金門酒廠公司與四個縣市農會合作契作高粱，並於 2024 年將契作價格提高至 25 元/公斤，進一步促進雜糧（特別是硬質玉米與高粱）種植面積的增長，預期未來仍可持續帶動整體雜糧種植面積的提升。

本計畫研究顯示，「稻作四選三」與「大區輪作」兩項措施實施後，雖然雜糧、硬質玉米、大豆與高粱的種植面積與總產量均有所提升，但三項主要推廣的雜糧作物單位面積產量卻不增反降，削弱整體增產成效。目前，農政單位的轉作與契作獎勵採統一標準，未提供額外誘因鼓勵農民提升產量或改善品質，可能限制增產效果。未來，若要進一步拓展雜糧產業，除了透過政策擴大種植面積，還應思考如何設計更具誘因的機制，以提升農民的增產動機與作物品質。

二、探討我國飼料工業與上、下游產業應對政府淨零排放政策之策略研究

近年來，全球暖化與氣候變遷議題備受關注，核心對策之一即為「淨零排放」。其核心概念是指人類活動所產生並釋放至大氣中的溫室氣體，其總排放量需經換算後，等同於從大氣中移除的 CO₂ 總量。透過碳排放與碳移除(carbon removal)，可以量化溫室氣體的排放與移除對氣候的影響。因此，「淨零排放」通常與「碳中和」(Carbon Neutrality)概念相近。實現淨零排放可區分為兩個層次。一是企業應最大程度降低自身的碳排放；二是所有碳排放均應透過等量碳移除來達成平衡。可透過以下方式達成：應用負碳技術，如碳捕捉與封存技術(CCS)；推動森林復育與植樹造林以增加森林碳匯；以再生能源（如綠電）取代化石燃料；運用先進技術減少溫室氣體淨排放；或透過購買碳權來抵消企業營運所產生的二氧化碳排放，最終達成碳中和目標。作為國際社會的一員，我國亦積極致力於達成淨零排放目標。

本計畫研究顯示，2019 年我國畜牧業的碳排放量占全國總排放的 0.51%，約三億噸碳當量。相較於全球畜牧產業所產生的溫室氣體占整體的 18%，我國畜牧業的溫室氣體排放占比相對較低。儘管如此，畜牧業仍是我國產業的一部分，亦須配合全國淨零排放政策。降低畜牧場溫室氣體排放的方法有兩種：一是調整飼料配方，二是改進畜禽排泄物的處理方式。本計畫收集相關資料，進行整理與分析，並提出對策，供公私部門與本會會員參考，以期主管機關、產業上下游、社會大眾與國際社會能夠了解我國飼料公會的應對策略與努力，避免環境惡化至不適合人類居住，並防止重蹈文明衰退的覆轍。

三、探討高糧價對我國相關產業之影響

糧價上漲促使全球農民種植更多穀物與油籽。但受氣候變遷、出口限制及生物燃料需求增加影響，全球小麥、玉米與黃豆價格在經歷數年強勁上漲後，於 2023 年出現下跌，但仍易受新年度供應變動及食品通膨影響。「農業通膨」(Agflation) 結合 agriculture 與 inflation 兩詞，指因食品與生質能源需求增加，導致糧食價格上漲。主要糧食價格上漲促使消費者尋找替代品，進而推高其價格。此外，飼料（如大豆）成本上升，畜產品價格隨之上漲，進一步帶動民生物資價格上漲。我國為小型開放經濟體，缺乏自然資源，雜糧種植面積大幅減少，小麥、玉米與大豆等主要穀物高度依賴進口。其中，國產大豆主要用於食用，較具市場競爭力。玉米則為我國進口量最大雜糧，加工為飼料供應國內畜牧業，亦可用於食品加工及玉米澱粉提煉。

本計畫研究顯示，全球暖化已明顯威脅農業產業鏈的穩定。自產自銷並確保食品安全，已成為全球農業發展趨勢。近年國產雜糧自給率穩定，但受進口低價競爭影響，國產雜糧價格為進口雜糧的 2 至 3 倍，且消費者對國產雜糧的認同度仍有提升空間。為提升國產雜糧競爭力，應強化品質管理，鼓勵產業鏈合作，以區隔國產與進口市場，拓展市場多元化發展。糧價上漲可能對我國農民較為有利，有助於提高國內糧食市場的產值，並進一步提升國產雜糧的市場價值。順應消費趨勢，開拓潛力市場，持續提升國產雜糧的產銷競爭力。確保國產糧食的品質與安全，並拓展市場多元化發展。

四、國際政經局勢及氣候變遷對我國小麥貨源之研究計畫

小麥為我國已開放自由進出口的大宗物資。進口商經公平交易委員會核准後，可聯合採購小麥。由於進口商受資金與庫存設備等條件限制，麵粉廠商須依市場經營規模與經濟效益考量，維持適當庫存。

麵粉廠的小麥原料幾乎全仰賴進口。若主要供應國因氣候變遷、政經局勢或貿易政策變動影響小麥生產，進而衝擊原料供給，這些不可預測的風險可能對國內糧食安全造成影響。我國應提早研擬對策，及早應對。因此，研究如何確保小麥貨源穩定供應，對麵粉業的穩定經營至關重要，同時也有助於政府穩定糧食供應，確保民生需求。

本計畫研究顯示，國際政經局勢與氣候變遷導致的糧食供需問題，攸關國家穩定與安全。糧食是維繫民生的基本要素，各國政府皆將保障人民基本生活需求作為施政重點。專制國家更是將糧食列為戰略物資，以防止因飢餓導致社會動盪。此外，氣候變遷加劇，風災、高溫、乾旱、洪水等極端氣候頻傳，糧食生產面臨嚴峻挑戰。因此，確保小麥貨源穩定供應已成為我國當前的重點課題。本研究計畫旨在促進我國糧食供應穩定與麵粉產業的永續發展。

五、探討民生糧食原物料價格及高雄港大宗物資行情之調查分析

全球經濟情勢的變動引發大宗物資市場的劇烈波動，已是產業界關注的焦點。民生必需的糧食原料，如早餐店主要食材麵粉、蛋、黃豆與糖，其價格波動與供應變化攸關食品產業運作與社會穩定。港口作為物流樞紐，在大宗物資運輸中扮演關鍵角色，其發展備受關注。為深入探討市場價格的影響因素，本計畫將聚焦於高雄港主要大宗物資（如玉米與黃豆）的批發價格與庫存量，以及芝加哥期貨市場玉米、黃豆與小麥的價格走勢，並長期追蹤與分析高雄港大宗物資的最新行情。本調查不僅有助於識別價格波動的核心驅動因素，亦可協助政府與業界更精確地制定經營決策，並降低市場價格波動，維護經濟與社會穩定。

本計畫結果顯示，國際玉米、黃豆及小麥期貨價格的變動，主要受有利天氣及充沛降雨影響，促使穀物豐收，進而改變價格走勢。然而，俄烏戰爭、中東地區的戰爭局勢及美元升值等因素使全球穀物價格更顯不穩定。儘管政府延長實施營業稅免徵措施，國內需求依然疲軟，導致業者面臨高成本壓力，經營狀況艱難。此外，調查結果顯示，對高雄市早餐店的主要原物料價格波動進行分析，其中蛋價波動最為劇烈，並且爭議最深。其他如麵粉、糖及非基改黃豆等原物料的漲幅相對較小。經過與業者的訪談了解，發現業者與一般麵店情況相似，且一旦價格上調後，便難以調降至原價。在當前的經濟環境下，最為關鍵的因素仍然是俄烏戰爭、人力資源及水電等成本因素的影響，這些因素是業界無法忽視的現實挑戰。為了避免消費大眾因物價上漲而

遭遇困擾，政府應積極制定有效的穩定物價政策，以應對市場的波動。透過本次調查分析，所收集的數據將為業界及相關公會提供參考依據，有助於其更精確地掌握市場動態，並作出相應的營運調整。

六、大麥飼糧中添加葡聚醣酶對蛋鴨生產性能、蛋品質和消化道功能之影響

大麥是一種主要作物，因其早熟特性，特別適合在生長季節較短的地區栽種。作為優良的能量來源，大麥廣泛應用於人類食品及動物飼料中。在現代家禽飼料中，外源性葡聚醣酶的補充已成為提高營養利用效率和生產性能的必要措施，尤其是 β -葡聚醣酶的添加，能減緩可溶性非澱粉多醣對生物的負面影響，並在以大麥為主要飼料的雛雞飼養中，對其生產性能的提升最為明顯。本研究旨在評估在大麥飼料中添加 β -葡聚醣酶對蛋鴨生產性能、蛋品質及消化道功能的影響。試驗採用隨機設計，將5種不同大麥含量（0%、15%、30%、45%、60%）與2種不同劑量的1.5 g/kg β -1,3-1,4-葡聚醣酶組合，設計為5×2複因子試驗組合。試驗期為120天，在此期間，記錄每個飼養籠中鴨子的體重及總產蛋數，並每4週測定一次蛋品質。在試驗結束時，從每個重複實驗中隨機選擇3隻鴨子進行犧牲，收集其十二指腸消化物及空腸粘膜以進行分析。

本計畫研究結果顯示，大麥飼料的纖維含量對產蛋率、日蛋產量或飼料換蛋率及可溶性非澱粉多醣無顯著影響。然而，添加葡聚醣酶能顯著改善產蛋率和可溶性非澱粉多醣($P<0.01$)。大麥對產蛋鴨的飼料採食量無顯著影響，但葡聚醣酶可能會稍微增加飼料採食量($P=0.09$)。大麥與 β -葡聚醣酶對除蛋黃顏色外，對蛋品質量並無顯著影響。隨著大麥含量的增加，蛋黃顏色評分有所下降。葡聚醣酶能夠提高十二指腸消化物中胰蛋白酶和澱粉酶的活性，但大麥飼料含量會影響空腸粘膜中鹼性磷酸酶和麥芽糖酶的活性($P<0.05$)；然而， β -葡聚醣酶對這些刷狀緣(brush border)酶的活性並無顯著影響。此外，大麥飼料含量會增加十二指腸消化物中的葡聚醣含量，而在大麥飼料中添加葡聚醣酶則可減少消化物中的葡聚醣含量，降低總揮發性脂肪酸的濃度，並增加盲腸內容物中乙酸的比例。綜合以上結果顯示，在未添加 β -葡聚醣酶的情況下，適宜的大麥飼料含量為13%。通過添加葡聚醣酶，可提高蛋鴨對飼料營養物質的吸收，增強其消化功能，進而提升產蛋量和飼料利用效率。

七、市售小包裝芝麻商品之調查研究計畫

目前我國老年人口比例逐漸上升，65 歲以上的人口將占總人口數的 20%，台灣將逐步進入高齡化社會。為因應未來國民健康，推廣養生飲食已成為大多數人的共識。而芝麻在中醫藥典籍中記載，具有調理人體的功能，且其營養成分極為豐富，包含蛋白質、維生素 B 群、脂肪及微量的礦物質等。我國國民對於添加芝麻的產品接受度高，且芝麻能增添食材風味，達到畫龍點睛的效果，如燒餅、麵包等。基於此，本研究計畫旨在調查小包裝芝麻商品，為雜糧業者及會員提供對市場的了解，並作為營運上的參考。

本計畫結果顯示，小包裝芝麻商品在量販店及超市中多為經過烘焙的熟黑芝麻，這類商品營養成分極高，富含多種微量礦物質及維生素。近年來，黑芝麻產品逐漸成為市場的流行項目，消費者對黑芝麻粒、黑芝麻粉以及黑芝麻醬等形式的商品均能接受。對於消費者而言，將黑芝麻添加於牛奶、豆漿、奶茶，或是吐司、燒餅、饅頭等穀粉類產品中，均為理想選擇。因此，小包裝芝麻商品對於雜糧業者而言是一個具潛力的開發品項，可提供消費者更多選擇，並有助於業者營收的增長。

八、「以大豆發展生質柴油的現況與趨勢」研究計畫

石化工業對全球工業發展具有舉足輕重的貢獻。然而，石油作為地球資源的有限存在，隨著高度工業化進程的推進，全球石油儲量逐漸耗竭導致高油價問題日益嚴重。發展再生能源的主要目的是：首先，分散能源的使用，避免過度依賴石油，減少能源危機對國家經濟及人民日常生計的影響；其次，更為重要的是減少石化能源對大氣環境的破壞。生質柴油（又稱生物柴油）是一種可再生的替代能源，其生產過程可分為化學法和生物法。目前，生質柴油廣泛使用動植物油等生物資源作為原料，並被視為環保且潔淨的能源。作為傳統石油柴油的替代品，生質柴油的原料可以利用使用後的動植物油脂等廢棄生物資源進行轉化，具備資源循環利用的特性，因此受到青睞，也可望改變天然資源過度開採及減緩氣候變遷的現況。

本計畫研究顯示，在全球能源需求和環保意識提升的背景下，以大豆作為生質柴油的主要原料，具有重要的發展潛力與意義。首先，大豆具有良好的生物資源優勢，並且在生長過程中與根瘤菌形成共生關係，能夠將大氣中的氮氣轉化為植物可利用的氮（固氮作用），這有助於減少氮肥的使用。作為可再生能源，大豆的原料供應具有永續性。

其次，在應用層面，生質柴油在技術和經濟上具備優勢，其製成的生質柴油與石化柴油無需進行轉化，可直接在現有的引擎設備中使用，無需大規模調整。多國已根據各自的整體條件，提出針對生質柴油的實施策略，這些國家的經驗可為我國提供寶貴的政策與研發借鑑。

九、全球糧食安全--玉米供需現況與趨勢之探討

玉米是一年生草本植物，為全球總產量最高的重要糧食作物，同時可作為飼料使用。台灣目前高度仰賴進口，每年進口玉米量約 400 至 500 萬公噸，國產飼料玉米的自給率僅約 0.5%。因此，每當國外產區收穫量不穩定時，國際市場價格便會飆升，不僅影響國內飼料進口價格，因成本轉嫁，亦連帶推升肉品價格，進而影響整體物價。近年來，糧價高漲的主因可歸納為三點。首先，氣候變遷導致糧食減產，不僅影響產量，也降低品質。其次，原油價格屢創新高，促使許多國家加速發展生質燃料，進而推升大宗穀物價格，形成石油上漲的骨牌效應。最後，新興國家的經濟與人口結構受到嚴重影響，進一步推升其對穀物及高蛋白、高營養畜產品的需求，進而影響國際穀物市場的供需與價格。此趨勢加劇全球糧食供應的不穩定，亟需有效應對。

本研究結果顯示，因 COVID-19 疫情、港口罷工與塞港、通貨膨脹，以及烏俄戰爭等因素，糧食安全議題再度受到關注。聯合國糧農組織(FAO)及各國政府均高度關注國際糧食供應狀況。此外，臺灣亦須面對兩岸關係緊張的挑戰。然而，目前臺灣僅針對稻米公糧建立較為完善的機制，其他大宗穀物則尚未建立完善的戰備庫存規劃。因此，本研究旨在蒐集相關資訊，以瞭解全球玉米供需現況與趨勢，協助政府、相關部門及業者及早應對，進一步提升臺灣面對糧食供應波動的應變能力。

十、2024 年台北國際食品展宣導安心釀造標章計畫

2024 年台北國際食品展以「食」境導覽讓參觀者對食品和機械設備的研發創新有更深入的了解，釀造產業會員參展計有大安工研、味榮、瑞春、嘉利、狀元、高慶泉、西螺大同、正昇、六堆釀、四川、新蓬萊、恩德發、萬家香、龍宏、光益、華南、丸莊、三鷹、慈光、新來源、穀盛、鮮大王及鮮太王等 23 家 76 個攤位，公會秉持共創會員廠商最大利益為宗旨，將釀造產業推向全世界。

本次展出面積 681 平方公尺，參觀達 3,000 人次，商洽買主 260 人，現場成交金額達 240 萬元，預估後續一年內交易金額上看 2,400 萬元。

十一、2024 年度舉辦「基因改造食品安全及發展趨勢」研討會

隨著全球糧食需求的持續增加，目前的農業產量無法完全滿足人類的需求，因此各國紛紛尋求能有效提高糧食產量的解決方案。基因改造作物的出現，是因為某些有利的農作物特性，如抗蟲、抗病、抗旱和耐鹽等，難以透過傳統的品種改良方法進行培育與選拔，必須依賴遺傳工程技術來進行改良。基因改造作物通常具備一項或多項有助於提升農業生產力的特性，並已被視為解決糧食問題的重要手段，逐漸成為全球糧食生產的主要形態。

本計畫研究主要探討基因改造的定義、發展歷程，並分析台灣基因改造食品的管理現況與核准原料。內容涵蓋基因改造食品的安全性評估規範、標示要求，以及非基因改造原料食品的自願標示規定。與會的業界人士普遍認為，本次研討會具有高度的教育意義與實用價值，對業界了解基因改造食品的相關知識提供了顯著幫助。未來，我們將持續凝聚學術界與業界的智慧與力量，繼續舉辦研討會或座談會，提升業界的觀念，應對未來市場需求並引領產業發展趨勢。

十二、雜糧圓筒倉庫及週邊設備(修繕、更新、新設)計畫

政府為配合活化休耕農地政策及對地綠色環境給付計畫，特擴大推動種植契作雜糧作物並輔導產地農會新設(或更新)雜糧筒倉等，以促進收儲作業現代化，增加收購倉儲作業流暢，提升雜糧品質及農會營運效能。惟農會因配合款有限，暫無新設(或更新)雜糧筒倉或周邊設備意願，或新設(或更新)筒倉之倉容量尚不足因應所需收儲量，爰此需維護整修現有雜糧筒倉及周邊設施，以維持雜糧倉儲設施正常運作，確保倉儲品質與人員安全，俾利配合活化休耕農地政策。進而促進農會擴大爭取農戶投入契作雜糧作物種植，提升農會營運效能，增加農民收入。

十三、熱風輔助射頻乾燥和烘烤帶殼花生之研究

花生為台灣重要的雜糧，111 年國內總產量為 51,005 公噸，而目前帶殼花生仍以日晒居多，雖然節能但需要 7~10 天方能乾燥，即使熱風乾燥亦需 1~2 天皆非常費時，又可能因為微生物滋生而產生具有致癌性的黃麴毒素。故開發省時，節能的熱風輔助射頻乾燥、烘烤帶殼花生的製程，可以解決花生不落地且衛生，避免黃麴毒素生成。

(一)建立熱風輔助射頻乾燥帶殼花生操作製程一式，預計可縮短 90%以

上的乾燥時間和節省 90%以上能耗。

(二)建立熱風輔助射頻烘烤帶殼花生操作製程一式，預計可縮短 90%以上的乾燥時間和節省 90%以上能耗。

(三)評估帶殼花生的品質和儲藏安定試驗一式，產品的酸價較傳統方法製備低，提升品質安定性。

(四)評估熱風輔助射頻乾燥及烘烤帶殼花生操作和傳統熱風乾燥和烘烤方法，所需操作的時間及能耗，預計提升 90%的效能。

十四、發芽蕎麥茶的製備和行銷策略研究

產品行銷的應用廣度開發，增加產品於食品之添加應用，例如烘焙或茶飲之調製，開發調理應用相關參考配方，以增加產品行銷應用之深度。同時，規劃及研究產品認證或整理相關產品成效之文獻，增加使用者價值之元素，以建立產品之信任。

(一) 蕎麥浸泡→發芽蕎麥→熱風輔助射頻乾燥(操作變因:裝載量、電極板間距)→量測溫度和重量變化→製作升溫和乾燥曲線→品質分析

(二) 熱燥發芽蕎麥→熱風輔助射頻烘烤(操作變因:裝載量、電極板間距)→量測溫度和重量變化→品質分析、品評。另外亦建立發芽蕎麥茶精準行銷策略。

十五、國產硬質玉米貯存條件與微生物毒素產生與去毒化之探討

1. 直接效益：了解國產硬質玉米貯存環境(水分含量(或水活性)與溫度)對玉米真菌毒素產生之影響及評估其貯存品質變化。

2. 應用範圍：可提供國產硬質玉米貯存環境之建議，以提供穩地、安全之玉米原料供開發應用，以提高國產玉米原料之附加價值與市場競爭力。。

3. 潛在效益：本試驗之成果可提供未來政府或產業技術規範標準制訂之參考。

4. 其他效益

屬性	年度主要績效指標(KPI)		量化值
學術成就	A：論文		國內外研討會或期刊論文1篇
D：其他		培養雜糧領域相關人才1人	
技術創新	G：參與技術活動		發表於國內外技術研討會1場次

社會影響	環境安全永續(其他)	提供糧食作物(玉米)貯存品質安全產業規範制定參考
------	------------	--------------------------

十六、探討豆渣與米糠發酵物對離乳仔豬生長性能、免疫力與腸道菌相之影響

本計畫構想著力於利用(112 年)所建立之最適化豆渣與米糠菌酶固態發酵物，深探其對豬隻生長性能、免疫力與腸道菌相之影響。試驗以 28-56 日齡的離乳仔豬為動物模型。值得注意的是，本研究所產製之豆渣與米糠發酵產品中因含有豐富的營養素和益生菌，並且透過研究所建立的菌酶發酵過程，能夠有效降解豆渣與米糠中的非澱粉多糖與抗營養因子，同時產生大量的益生菌及其有益代謝物。

因此，當作為進口飼料原料的替代物時，這些發酵物將有望提高離乳仔豬的健康與生長表現。唯鑑於豬為中、大型動物，釐清發酵物在飼料中的使用條件將需要投入更多的人力及實驗資源。為此，本研究將首先借助研究團隊已建立之豬隻體外仿生消化系統，尋找彼等發酵豆渣與米糠在飼料中的最適添加量。後續，我們將以此所獲之添加條件為基礎，進行離乳仔豬動物實驗；這不僅將助於我們更為精準的瞭解發酵飼料在豬隻飼糧中的最佳配比，並有助於本計畫釐清豆渣與米糠發酵物對離乳仔豬生長性能、免疫力與腸道菌相之影響。

十七、如何達成雞蛋全面洗選之研究

推動雞蛋洗選的主要目的是提升蛋品的衛生安全，確保消費者健康。隨著食品安全事件頻發，尤其是沙門氏菌的污染問題，政府在 2018 年開始推動雞蛋全面洗選政策，以降低食源性疾病的風險。然而，推動過程中面臨多重挑戰，包括現行產業鏈的設備投資成本高、冷鏈系統不完善、以及洗選後保存技術的不成熟等問題。這些因素影響政策的推行效益及業界的接受度，亟需進一步的研究與規劃以解決相關困難。

- (1) 進行洗選蛋產業發展關鍵因素分析，以了解影響洗選蛋品品質、安全衛生、價格穩定、及供應充足之產業發展關鍵影響因素。
- (2) 分析洗選蛋業者營運發展可能的相應策略，以提升業者在配合政府政策下，針對關鍵因素提出可行的發展策略。
- (3) 研議政府穩定健全蛋品市場並協助洗選蛋品企業發展的可能政策。

- (4) 探討政府推動全面洗選政策，消費者之接受態度狀況及政策實行之挑戰與可能對策。

十八、平飼肉雞抓雞機械開發計畫

傳統人工抓雞方式，大都以 10 人(一班)為一組，抓雞前先將地面或網上所有的設備如料桶、飲水器等拆除、升高或移走，以免雞在跑動過程中發生碰撞而致皮下出血或骨折。抓雞前用隔網將雞群分成小群，以減少驚嚇、擁擠造成的雞群死亡。再以人工驅趕雞隻至雞籠處，從後面握住其雙腿，倒提起輕輕放入籠內。人工抓雞作業能量 10 人 75 分鐘可抓 3,500 隻，相當耗費人力。又白肉雞的飼養每批次約 33~35 天即可出售，一年可飼養 6 批，抓雞的需求較土雞高很多，加上農村人力老化問題日趨嚴重，開發抓雞機械具有急迫性。

本抓雞機械的設計參數:(1)作業人數 5 人。(2)作業能量 75 分鐘抓 3,500 隻雞以上。(抓雞機構的轉速配合輸送速度經實際測試改良，使抓雞的速度較人工快)。(3)每台抓雞機械售價不超過 40 萬。(4)為了加快雛型機的開發，動力採用目前常用的汽油引擎中耕機，汽油引擎雖有噪音及空污問題，但抓雞的時間短且抓雞後禽舍內為空的場所，對雞的影響應很小。

十九、雜糧基金會宜蘭農牧教育政策推動實地考察

本計畫透過實地考察了解宜蘭農畜之現況，參考該畜產試驗所是如何透過在地文化與畜牧的結合，體認在地畜牧食材的重要性，使消費者持續食用國內生產的農林漁牧產品，進而能使農牧生產能有穩定的需求支撐，相信該產業調整及政策面的配合相當值得我會借鏡。因此，業界向本會建議，邀集穀物及糧食重要業者和主管官員籌組考察團，前往考察以瞭解當地畜產試驗所與食農教育政策及相關配套措施，並認識當地農會業界人士建立合作窗口。

綜合參訪對象，提昇農牧業更多元化的視野，並了解當地農畜產業與食農教育的發展。

二十、2024 ICC 國際研討會：穀物雜糧產業-大健康

世界衛生組織所提出的大健康(One Health)概念，串聯穀物雜糧產業從種植、加工到產品開發的各階段，涵蓋農業與生產加工環境的健康促進，以及膳食對人體健康的提升。本研討會將探討穀物雜糧產業在大健康趨勢下的角色與應對策略。「2024 ICC 國際研討會：穀物雜糧產業-大健康」於 113 年 11 月 26 日至 27 日假公務人力發展學院福華國際文教會館舉行。本次研討會邀請世界頂尖學者及國內外學術界與產業界代表，共有來自 15 個國家的 211 位穀類食品專家齊聚一堂，圍繞農業淨零、全穀食品、健康與營養及機能性成分、創新加工、安全與追溯性、稻米多元應用等主題，共舉辦 34 場專題演講、發表 65 篇壁報論文，並展示國產穀物雜糧產品。

本研究計畫旨在將我國穀物雜糧產業的亮點推向國際舞台，並打造國內外專家交流的平台，成為穀物雜糧產業發展的里程碑。全穀食品對人體健康與地球永續發展均具有關鍵影響，推動國人提高全穀攝取已刻不容緩。尤其國產穀物雜糧具備低碳足跡，並具生產履歷與高品質，更應成為推動全穀攝取的核心，以促進國內農業永續發展與國人健康。

二、上年度已過期間預算執行情形（截至 114 年 6 月 30 日止執行情形）

（一）收入執行情形

收入執行數 753 萬 2 千元，較預算數 5,123 萬 4 千元，達成率 14.70%，主要係因股利配發均在 8、9 月份。

1.利息收入執行數 497 萬 8 千元，較預算數 800 萬元，達成率 62.23%。

2.投資賸餘預算數 3,817 萬 1 千元，主要因所購之中華電信、中鋼公司、兆豐金控、第一金控股股利配發在 8、9 月份，爰尚無執行數。

3.租賃收入執行數 253 萬 2 千元，較預算數 506 萬 3 千元，達成率 50%。

4.什項收入 2 萬 2 千元，係計畫還款，未編列預算。

（二）支出執行情形

支出執行數 2,243 萬元，較預算數 4,617 萬 1 千元，達成率 48.58%。

1.管理費用執行數 1,065 萬 7 千元，較預算數 2,047 萬 5 千元，達成率 52.05%。

2.其他業務支出執行數 1,013 萬 9 千元，較預算數 2,429 萬 6 千元，達成率 41.73%。

3.兌換短絀 163 萬 4 千元，較預算數 50 萬元，達成率 326.80%。

4.所得稅費用預算數 90 萬元，尚無執行數。

（三）以上總收支相抵後，執行數（短絀）1,489 萬 8 千元，較預算數（賸餘）506 萬 3 千元，達成率-294.25%，主要係因中華電信、中鋼公司、兆豐金控、第一金控股股利配發均在 8、9 月份所致。

貳、主要表

財團法人台灣雜糧發展基金會

收支營運預計表

中華民國 115 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		項 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增(減)數		說明
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%	
57,616	100.00	收入	53,024	100.00	51,234	100.00	1,790	3.49	
57,616	100.00	業務外收入	53,024	100.00	51,234	100.00	1,790	3.49	
57,615	100.00	財務收入	53,024	100.00	51,234	100.00	1,790	3.49	
1	0.00	其他業務外收入	0	—	0	—	0	—	
41,669	72.32	支出	50,186	94.65	46,171	90.12	4,015	8.70	
40,637	70.53	業務支出	48,186	90.87	44,771	87.38	3,415	7.63	
18,202	31.59	管理費用	22,491	42.41	20,475	39.96	2,016	9.85	
22,435	38.94	其他業務支出	25,695	48.46	24,296	47.42	1,399	5.76	
57	0.10	業務外支出	1,000	1.89	500	0.98	500	100.00	
57	0.10	財務費用	1,000	1.89	500	0.98	500	100.00	
975	1.69	所得稅費用	1,000	1.89	900	1.76	100	11.11	
15,947	27.68	本期賸餘	2,838	5.35	5,063	9.88	-2,225	-43.95	

前年度決算數	項 目	本年度預算數	上年度預算數	比較增(減)數	
				金額	%
-9,791	透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之金融資產未實現餘絀	0	0	0	—
-9,791	本期其他綜合餘絀合計	0	0	0	—

財團法人台灣雜糧發展基金會

現金流量預計表

中華民國 115 年度

單位：新臺幣千元

項 目	預 算 數	說 明
業務活動之現金流量		
稅前賸餘	3,838	
調整項目：		
收入支出項目		
利息收入	(8,640)	
股利收入	(39,119)	
折舊及攤銷	160	
業務產生之現金		
收取之股利	39,119	
收取之利息	8,640	
減少應付款項	(50)	
增加其他流動負債	100	
支付之所得稅	(1,000)	
業務活動之淨現金流入	3,048	
投資活動之現金流量		
增加什項設備	(600)	
投資活動之淨現金流出	(600)	
現金及約當現金之淨增	2,448	
期初現金及約當現金	370,049	
期末現金及約當現金	372,497	

財團法人台灣雜糧發展基金會

淨 值 變 動 預 計 表

中華民國 115 年度

單位：新臺幣千元

項 目	上年度餘額	本年度增(減)數	截至本年度餘額	說 明
基 金	955,310	0	955,310	
創立基金	1,000	0	1,000	成立時政府 〔農業部(原中國 農村復興聯合委 員會)、經濟部國 際貿易署(原經濟 部國際貿易局)] 及業界撥入現金 供作創立基金
其他基金	954,310	0	954,310	歷年收入提撥
累積餘絀	465,015	2,838	467,853	
未指撥累積餘絀	465,015	2,838	467,853	
淨值其他項目	265,667	0	265,667	
累積其他綜合餘絀	265,667	0	265,667	
合 計	1,685,992	2,838	1,688,830	

參、明細表

財團法人台灣雜糧發展基金會

收 入 明 細 表

中華民國 115 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	項 目 名 稱	本年度預算數	上年度預算數	說 明
57,616	業務外收入	53,024	51,234	
57,615	財務收入	53,024	51,234	
10,891	利息收入	8,640	8,000	基金及經費結餘存款孳息，估計全年利息收入。
39,243	投資賸餘	39,119	38,171	估計所持有之股票 114 年度盈餘配息。
5,063	租賃收入	5,265	5,063	辦公房屋出租，依合約估計全年租金收入。
2,418	兌換賸餘	0	0	
1	其他業務外收入	0	0	
1	什項收入	0	0	
57,616	總 計	53,024	51,234	

財團法人台灣雜糧發展基金會

支出明細表

中華民國 115 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	項 目 名 稱	本年度預算數	上年度預算數	說 明
40,637	業務支出	48,186	44,771	
18,202	管理費用	22,491	20,475	
12,130	人事費	15,538	14,435	
8,391	薪資	10,896	10,310	董事長、執行長、員工薪給等，依員工人數估算如列數。
1,980	獎金	2,474	2,146	董事長、執行長、員工年終獎金及執行長、員工考績獎金，依員工人數估算如列數。
501	退休撫卹及慰問金	638	613	董事長、執行長、員工退休金提繳，依人員人數估算如列數。
927	保險	1,089	975	董事長、執行長、員工勞工保險、全民健康保險、二代健保等，依投保金額估算如列數。
331	加班值班費	441	391	員工超時加班、不休假加班費等，依員工人數估算如列數。
6,072	業務費	6,953	6,040	
107	文具印刷	140	150	文具、紙張、印刷等，依上年度預算及實際執行情形估算如列數。
210	水電費	230	190	水費、電費等，依上年度預算及實際執行情形估算如列數。
107	通訊費	140	140	電話費、郵資等，依上年度預算及實際執行情形估算如列數。
3	書報雜誌	20	20	書報雜誌，依上年度預算及實際執行情形估算如列數。
227	資訊服務費	250	100	系統維護費，依上年度合約預算及實際執行情形估算如列數。
301	稅捐及規費	300	285	地價稅、房屋稅、規費等，依上年度預算及實際執行情形估算如列數。
6	保險費	15	15	房屋保險費等，依上年度預算及實際執行情形估算如列數。

財團法人台灣雜糧發展基金會

支出明細表

中華民國 115 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	項 目 名 稱	本年度預算數	上年度預算數	說 明
2,046	董事暨監察人兼職費	2,040	2,030	董事、監察人兼職費，依現有人員估算如列數。
395	一般事務費	468	389	員工自強活動、健檢、生日、進修補助等福利，依員工人數估算如列數。
19	物 品	40	45	什項購置，依上年度預算及實際執行情形估算如列數。
300	房屋建築養護費	300	250	辦公室大樓公共設施維修、管理費等，依上年度預算及實際執行情形估算如列數。
55	辦公器具養護費	50	26	辦公室設備維修等，依上年度預算及實際執行情形估算如列數。
305	專業服務費	300	250	聘請會計師、律師費用等，依上年度合約預算及實際執行情形估算如列數。
409	國內外旅費	500	400	員工國內外出差旅費等，依上年度預算及實際執行情形估算如列數。
169	折舊及攤銷	160	150	房屋及設備折舊，依財物標準分攤估算如列數。
1,413	什 支	2,000	1,600	什項支出，依上年度預算及實際執行情形估算如列數。
22,435	其他業務支出	25,695	24,296	
22,435	獎補助及委辦費	25,695	24,296	
22,435	對民間團體之補助及委辦費	25,695	24,296	依本會設立宗旨辦理：協助公會提升服務功能 15,395 千元、協助政府推行農業政策穩定國內雜糧多元發展分析之研究 8,000 千元、其他事項 2,300 千元。
57	業務外支出	1,000	500	
57	財務費用	1,000	500	
57	兌換短絀	1,000	500	
975	所得稅費用	1,000	900	本年度相關所得稅估算如列數。
41,669	總 計	50,186	46,171	

財團法人台灣雜糧發展基金會
不動產、廠房及設備暨投資性不動產投資明細表

中華民國 115 年度

單位：新臺幣千元

項 目	本 年 度 預 算 數	說 明
不動產、廠房及設備	600	依業務實際需求及折舊年限，擲節汰換電腦及辦公設備。
什項設備	600	
總 計	600	

財團法人台灣雜糧發展基金會

轉投資明細表

中華民國 115 年度

單位：新臺幣千元

投資事業名稱	本年度 增(減)數	累 計 投資淨額	持股比例	說 明
台農發股份有限公司	0	7,436	4.45%	一、台農發(股)公司於 111 年 9 月辦理減資彌補虧損 150,772,320 元，計銷除股份 15,077,232 股。本基金會之投資因減資而被銷除股份 1,256,436 股，致持有股數自 2,000,000 股降為 743,564 股，減資後持股比例不變，帳面金額為 7,435,640 元。 二、台農發(股)公司分別於 113 年度及 112 年度股東常會通過盈餘轉增資發行新股案，本基金會持股獲配 38,047 股及 21,564 股，持股自 743,564 股增加至 803,175 股，持股比率維持 4.45%。
減：累計減損	0	0		
加：盈餘轉配發股數	0	0		
總 計	0	7,436	4.45%	

肆、參考表

財團法人台灣雜糧發展基金會

資 產 負 債 預 計 表

中華民國 115 年 12 月 31 日

單位：新臺幣千元

113 年（前年） 12 月 31 日實際數	項 目	115 年 12 月 31 日 預 計 數	114 年(上年)12月31 日 預 計 數	比較增(減)數
389,280	流動資產	431,797	429,349	2,448
364,434	現 金	372,497	370,049	2,448
19,800	按攤銷後成本衡量之金融資產-流動	54,200	54,200	—
5,020	應收款項	5,050	5,050	—
26	預付款項	50	50	—
1,297,045	非流動資產	1,263,085	1,262,645	440
1,295,178	投資、長期應收款及準備金	1,260,778	1,260,778	—
804,936	透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之 金融資產-非流動	804,936	804,936	—
278,232	透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之 金融資產評價調整-非流動	278,232	278,232	—
7,436	以成本衡量之金融資產-非流動	7,436	7,436	—
54,200	按攤銷後成本衡量之金融資產-非流動	19,800	19,800	—
150,374	其他金融資產-非流動	150,374	150,374	—
850	不動產、廠房及設備	1,290	850	440
265	土 地	265	265	—
4,424	房屋及建築	4,424	4,424	—
2,343	什項設備	2,943	2,343	600
-6,182	累計折舊	-6,342	-6,182	-160
1,012	投資性不動產	1,012	1,012	—
673	土 地	673	673	—
11,301	房屋及建築	11,301	11,301	—
-10,962	累計折舊	-10,962	-10,962	—
5	其他資產	5	5	—
5	存出保證金	5	5	—
1,686,325	資 產 合 計	1,694,882	1,691,994	2,888

財團法人台灣雜糧發展基金會

資 產 負 債 預 計 表

中華民國 115 年 12 月 31 日

單位：新臺幣千元

113 年（前年） 12 月 31 日實際數	項 目	115 年 12 月 31 日 預 計 數	114 年(上年)12月31日 預 計 數	比較增(減)數
4,544	流動負債	5,200	5,150	50
3,569	應付款項	4,200	4,250	-50
975	本期所得稅負債	1,000	900	100
852	非流動負債	852	852	—
852	存入保證金	852	852	—
5,396	負 債 合 計	6,052	6,002	50
955,310	基金	955,310	955,310	—
1,000	創立基金	1,000	1,000	—
954,310	其他基金	954,310	954,310	—
459,952	累積餘絀	467,853	465,015	2,838
459,952	未指撥累積餘絀	467,853	465,015	2,838
459,952	累積賸餘	467,853	465,015	2,838
265,667	淨值其他項目	265,667	265,667	—
265,667	累積其他綜合餘絀	265,667	265,667	—
1,680,929	淨 值 合 計	1,688,830	1,685,992	2,838
1,686,325	負債及淨值合計	1,694,882	1,691,994	2,888

財團法人台灣雜糧發展基金會

員工人數彙計表

中華民國 115 年度

單位：人

職 類 (稱)	本年度員額預計數	說 明
董事長	1	
執行長	1	
專門委員	1	
專員	1	
組員	4	
辦事員	1	
雇員	1	
總 計	10	

財團法人台灣雜糧發展基金會

用人費用彙計表

中華民國 115 年度

單位：新臺幣千元

項目名稱 職類(稱)	薪 資	超時工作 報酬	津 貼	獎 金	退休、卹償金 及資遣費	分攤保險費	福利費	其 他	總 計
董 監 事	0	0	0	0	0	0	0	2,040	2,040
主 管	3,864	32	0	759	211	289	0	0	5,155
職 員	7,032	409	0	1,715	427	800	0	0	10,383
總 計	10,896	441	0	2,474	638	1,089	0	2,040	17,578