



# 中華民國 113 年度決算

財團法人台灣雜糧發展基金會編

# 目 次

## 壹、總說明

(一)財團法人概況	1
(二)工作報告	3
(三)決算概要	15
1. 收支營運實況	15
2. 現金流量實況	16
3. 淨值變動實況	16
4. 資產負債實況	16

## 貳、主要表

(一)收支營運表	18
(二)現金流量表	19
(三)淨值變動表	20
(四)資產負債表	21

## 參、明細表

(一)收入明細表	23
(二)支出明細表	24
(三)不動產、廠房及設備暨投資性不動產投資明細表	25
(四)轉投資及其盈虧明細表	26
(五)基金數額增減變動表	27

## 肆、參考表

(一)員工人數彙計表	28
(二)用人費用彙計表	29

# 壹、總說明

# 財團法人台灣雜糧發展基金會

## 總 說 明

中華民國 113 年度

### 壹、財團法人概況

#### 一、設立依據

本會於民國 61 年 4 月 6 日呈報經濟部申請財團法人設立許可，該部以 61 年 5 月 6 日經 (61) 農字第 12390 號函核准。案並奉行政院 61 年 5 月 31 日台 61 經字第 5284 號令准予備查。

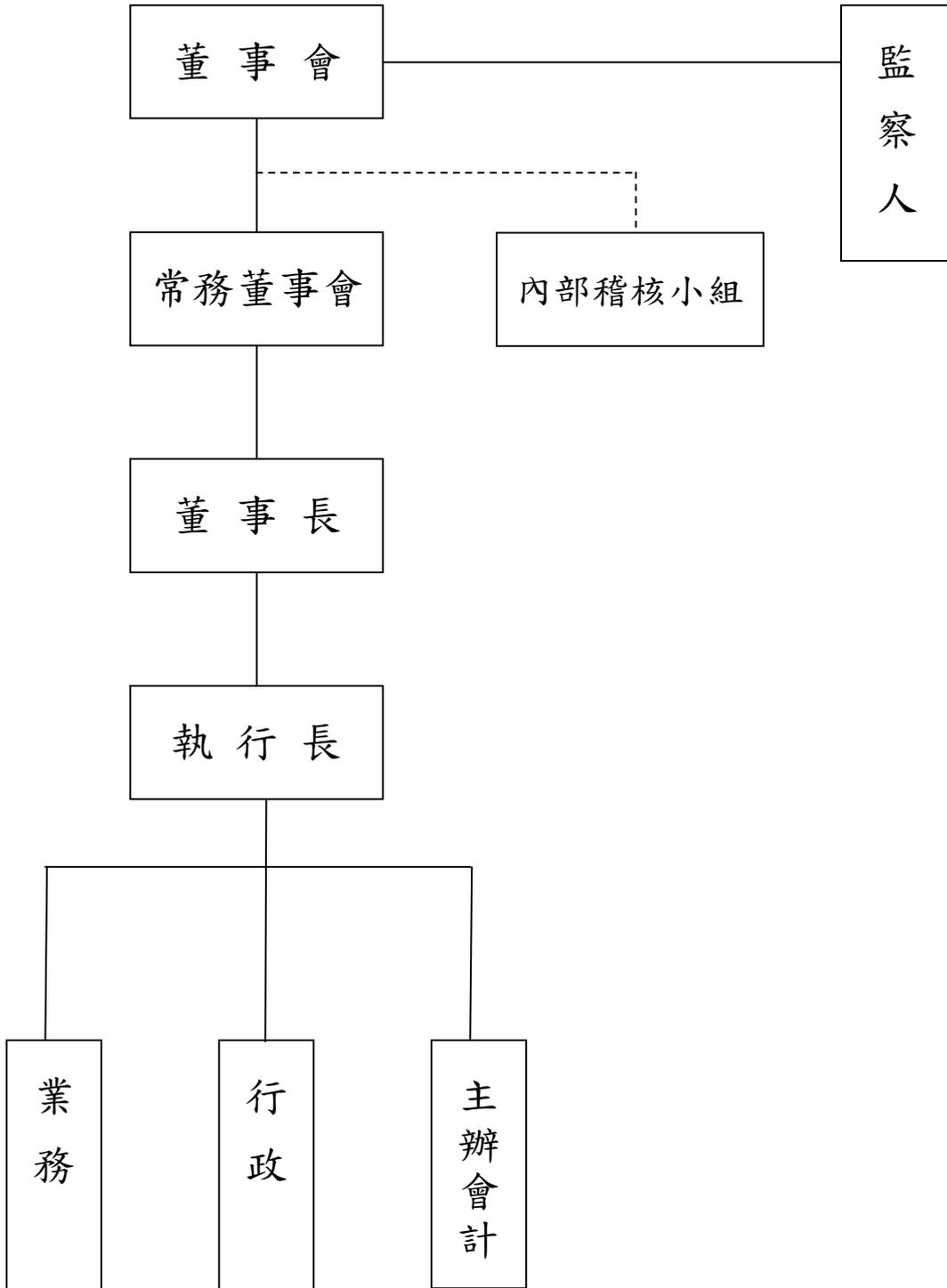
#### 二、設立目的

本會於民國 61 年 7 月成立，成立主要原因係當時正值台灣經濟發展轉型期，雜糧生產與需求相差懸殊，畜牧發展落後，進口雜糧倉儲與運輸設施嚴重不足，農工建設面臨甚多困難，亟待解決。經濟部為解決上述問題，秉承行政院指示，由農業部（原前中國農村復興聯合委員會）、經濟部國際貿易署（原經濟部國際貿易局）、台灣省農會及有關同業公會捐資成立財團法人，以辦理獎勵國內雜糧生產，提高農地利用；充裕並穩定雜糧貯運及供應；發展飼料及其他有關工業，促進農作物及畜牧增產為宗旨等。

#### 三、組織概況

- (一)本會董事會為最高權力機關，由董事 15 人組織之，設常務董事 5 人，董事互推 1 人為董事長，對外代表本會暨督導本會業務。
- (二)本會設監察人 5 人，監察人互推 1 人為常務監察人。
- (三)本會設執行長 1 人，執行長秉承董事會之決策綜理本會業務，由董事會聘任之。
- (四)執行長下設業務、行政及主辦會計，檢附本會組織系統圖如下。

# 組織系統圖



## 貳、工作報告

### 本會 113 年度各項工作計畫實施狀況及執行成果

業務計畫項目	實施狀況	執行成果
(一)協助雜糧及飼料工業永續發展	1. 稻作四選三及大區輪作對國產雜糧生產之影響	<p>「稻作四選三」涵蓋轉作與契作，而「大區輪作」則是在 2 年 4 個期作中，優先選擇每年第 1 期作期間不種水稻，而改種旱作（包括轉作或契作的作物）。因此，這兩項措施皆透過搭配轉作與契作，對國產雜糧的生產產生影響。值得注意的是，兩項措施實施後，硬質玉米、大豆與高粱等三種雜糧的種植面積合計增量，高於整體雜糧種植面積的增量，顯示除這三項之外，其他雜糧的種植面積有所減少，部分抵銷了這三項雜糧種植面積增加的效果。事實上，政府自 2022 年 6 月起，陸續放寬契作的硬質玉米、青割玉米、牧草與高粱，不再受限於農地基期年。此外，金門酒廠公司與四個縣市農會合作契作高粱，並於 2024 年將契作價格提高至 25 元/公斤，進一步促進雜糧（特別是硬質玉米與高粱）種植面積的增長，預期未來仍可持續帶動整體雜糧種植面積的提升。</p> <p>本計畫研究顯示，「稻作四選三」與「大區輪作」兩項措施實施後，雖然雜糧、硬質玉米、大豆與高粱的種植面積與總產量均有所提升，但三項主要推廣的雜糧作物單位面積產量卻不增反降，削弱整體增產成效。目前，農政單位的轉作與契作獎勵採統一標準，未提供額外誘因鼓勵農民提升產量或改善品質，可能限制增產效果。未來，若要進一步拓展雜糧產業，除了透過政策擴大種植面積，還應思考如何設計更具誘因的機制，以提升農民的增產動機與作物品質。</p>
	2. 探討我國飼料工業與上、下游產業應對政府淨零排放政策之策略研究	<p>近年來，全球暖化與氣候變遷議題備受關注，核心對策之一即為「淨零排放」。其核心概念是指人類活動所產生並釋放至大氣中的溫室氣體，其總排放量需經換算後，等同於從大氣中移除的 CO<sub>2</sub> 總量。透過碳排放與碳移除</p>

		<p>(carbon removal)，可以量化溫室氣體的排放與移除對氣候的影響。因此，「淨零排放」通常與「碳中和」(Carbon Neutrality)概念相近。實現淨零排放可區分為兩個層次。一是企業應最大程度降低自身的碳排放；二是所有碳排放均應透過等量碳移除來達成平衡。可透過以下方式達成：應用負碳技術，如碳捕捉與封存技術(CCS)；推動森林復育與植樹造林以增加森林碳匯；以再生能源（如綠電）取代化石燃料；運用先進技術減少溫室氣體淨排放；或透過購買碳權來抵消企業營運所產生的二氧化碳排放，最終達成碳中和目標。作為國際社會的一員，我國亦積極致力於達成淨零排放目標。</p> <p>本計畫研究顯示，2019年我國畜牧業的碳排放量占全國總排放的0.51%，約三億噸碳當量。相較於全球畜牧產業所產生的溫室氣體占整體的18%，我國畜牧業的溫室氣體排放占比相對較低。儘管如此，畜牧業仍是我國產業的一部分，亦須配合全國淨零排放政策。降低畜牧場溫室氣體排放的方法有兩種：一是調整飼料配方，二是改進畜禽排泄物的處理方式。本計畫收集相關資料，進行整理與分析，並提出對策，供公私部門與本會會員參考，以期主管機關、產業上下游、社會大眾與國際社會能夠了解我國飼料公會的應對策略與努力，避免環境惡化至不適合人類居住，並防止重蹈文明衰退的覆轍。</p>
	<p>3. 探討高糧價對我國相關產業之影響</p>	<p>糧價上漲促使全球農民種植更多穀物與油籽。但受氣候變遷、出口限制及生物燃料需求增加影響，全球小麥、玉米與黃豆價格在經歷數年強勁上漲後，於2023年出現下跌，但仍易受新年度供應變動及食品通膨影響。「農業通膨」(Agflation)結合agriculture與inflation兩詞，指因食品與生質能源需求增加，導致糧食價格上漲。主要糧食價格上漲促使消費者尋找替代品，進而推高其價格。此外，飼料（如大豆）成本上升，畜產品價格隨之上漲，</p>

		<p>進一步帶動民生物資價格上漲。我國為小型開放經濟體，缺乏自然資源，雜糧種植面積大幅減少，小麥、玉米與大豆等主要穀物高度依賴進口。其中，國產大豆主要用於食用，較具市場競爭力。玉米則為我國進口量最大雜糧，加工為飼料供應國內畜牧業，亦可用於食品加工及玉米澱粉提煉。</p> <p>本計畫研究顯示，全球暖化已明顯威脅農業產業鏈的穩定。自產自銷並確保食品安全，已成為全球農業發展趨勢。近年國產雜糧自給率穩定，但受進口低價競爭影響，國產雜糧價格為進口雜糧的 2 至 3 倍，且消費者對國產雜糧的認同度仍有提升空間。為提升國產雜糧競爭力，應強化品質管理，鼓勵產業鏈合作，以區隔國產與進口市場，拓展市場多元化發展。糧價上漲可能對我國農民較為有利，有助於提高國內糧食市場的產值，並進一步提升國產雜糧的市場價值。順應消費趨勢，開拓潛力市場，持續提升國產雜糧的產銷競爭力。確保國產糧食的品質與安全，並拓展市場多元化發展。</p>
	<p>4. 國際政經局勢及氣候變遷對我國小麥貨源之研究計畫</p>	<p>小麥為我國已開放自由進出口的大宗物資。進口商經公平交易委員會核准後，可聯合採購小麥。由於進口商受資金與庫存設備等條件限制，麵粉廠商須依市場經營規模與經濟效益考量，維持適當庫存。麵粉廠的小麥原料幾乎全仰賴進口。若主要供應國因氣候變遷、政經局勢或貿易政策變動影響小麥生產，進而衝擊原料供給，這些不可預測的風險可能對國內糧食安全造成影響。我國應提早研擬對策，及早應對。因此，研究如何確保小麥貨源穩定供應，對麵粉業的穩定經營至關重要，同時也有助於政府穩定糧食供應，確保民生需求。</p> <p>本計畫研究顯示，國際政經局勢與氣候變遷導致的糧食供需問題，攸關國家穩定與安全。糧食是維繫民生的基本要素，各國政府皆將保障人民基本生活需求作為施政重點。專制國家更是將糧食列為戰略物資，以防止因飢</p>

		<p>餓導致社會動盪。此外，氣候變遷加劇，風災、高溫、乾旱、洪水等極端氣候頻傳，糧食生產面臨嚴峻挑戰。因此，確保小麥貨源穩定供應已成為我國當前的重要課題。本研究計畫旨在促進我國糧食供應穩定與麵粉產業的永續發展。</p>
	<p>5. 探討民生糧食原物料價格及高雄港大宗物資行情之調查分析</p>	<p>全球經濟情勢的變動引發大宗物資市場的劇烈波動，已是產業界關注的焦點。民生必需的糧食原料，如早餐店主要食材麵粉、蛋、黃豆與糖，其價格波動與供應變化攸關食品產業運作與社會穩定。港口作為物流樞紐，在大宗物資運輸中扮演關鍵角色，其發展備受關注。為深入探討市場價格的影響因素，本計畫將聚焦於高雄港主要大宗物資（如玉米與黃豆）的批發價格與庫存量，以及芝加哥期貨市場玉米、黃豆與小麥的價格走勢，並長期追蹤與分析高雄港大宗物資的最新行情。本調查不僅有助於識別價格波動的核心驅動因素，亦可協助政府與業界更精確地制定經營決策，並降低市場價格波動，維護經濟與社會穩定。本計畫結果顯示，國際玉米、黃豆及小麥期貨價格的變動，主要受有利天氣及充沛降雨影響，促使穀物豐收，進而改變價格走勢。然而，俄烏戰爭、中東地區的戰爭局勢及美元升值等因素使全球穀物價格更顯不穩定。儘管政府延長實施營業稅免徵措施，國內需求依然疲軟，導致業者面臨高成本壓力，經營狀況艱難。此外，調查結果顯示，對高雄市早餐店的主要原物料價格波動進行分析，其中蛋價波動最為劇烈，並且爭議最深。其他如麵粉、糖及非基改黃豆等原物料的漲幅相對較小。經過與業者的訪談了解，發現業者與一般麵店情況相似，且一旦價格上調後，便難以調降至原價。在當前的經濟環境下，最為關鍵的因素仍然是俄烏戰爭、人力資源及水電等成本因素的影響，這些因素是業界無法忽視的現實挑戰。為了避免消費大眾因物價上漲而遭遇困擾，政府應</p>

		<p>積極制定有效的穩定物價政策，以應對市場的波動。透過本次調查分析，所收集的數據將為業界及相關公會提供參考依據，有助於其更精確地掌握市場動態，並作出相應的營運調整。</p>
	<p>6. 大麥飼糧中添加葡聚醣酶對蛋鴨生產性能、蛋品質和消化道功能之影響</p>	<p>大麥是一種主要作物，因其早熟特性，特別適合在生長季節較短的地區栽種。作為優良的能量來源，大麥廣泛應用於人類食品及動物飼料中。在現代家禽飼料中，外源性葡聚醣酶的補充已成為提高營養利用效率和生產性能的必要措施，尤其是 <math>\beta</math>-葡聚醣酶的添加，能減緩可溶性非澱粉多醣對生物的負面影響，並在以大麥為主要飼料的雛雞飼養中，對其生產性能的提升最為明顯。本研究旨在評估在大麥飼料中添加 <math>\beta</math>-葡聚醣酶對蛋鴨生產性能、蛋品質及消化道功能的影響。試驗採用隨機設計，將 5 種不同大麥含量與 2 種不同劑量的葡聚醣酶組合，設計為 <math>5 \times 2</math> 複因子試驗組合。試驗期為 120 天，在此期間，記錄每個飼養籠中鴨子的體重及總產蛋數，並每 4 週測定一次蛋品質。在試驗結束時，從每個重複實驗中隨機選擇 3 隻鴨子進行犧牲，收集其十二指腸消化物及空腸粘膜以進行分析。</p> <p>本計畫研究結果顯示，大麥飼料的纖維含量對產蛋率、日蛋產量或飼料換蛋率及可溶性非澱粉多醣無顯著影響。然而，添加葡聚醣酶能顯著改善產蛋率和可溶性非澱粉多醣 (<math>P &lt; 0.01</math>)。大麥對產蛋鴨的飼料採食量無顯著影響，但葡聚醣酶可能會稍微增加飼料採食量 (<math>P = 0.09</math>)。大麥與 <math>\beta</math>-葡聚醣酶對除蛋黃顏色外，對蛋品質量並無顯著影響。隨著大麥含量的增加，蛋黃顏色評分有所下降。葡聚醣酶能夠提高十二指腸消化物中胰蛋白酶和澱粉酶的活性，但大麥飼料含量會影響空腸粘膜中鹼性磷酸酶和麥芽糖酶的活性 (<math>P &lt; 0.05</math>)；然而，<math>\beta</math>-葡聚醣酶對這些刷狀緣 (brush border) 酶的活性並無顯著影響。此外，大麥飼料含</p>

		<p>量會增加十二指腸消化物中的葡聚糖含量，而在大麥飼料中添加葡聚糖酶則可減少消化物中的葡聚糖含量，降低總揮發性脂肪酸的濃度，並增加盲腸內容物中乙酸的比例。綜合以上結果顯示，在未添加 β-葡聚糖酶的情況下，適宜的大麥飼料含量為 13%。通過添加葡聚糖酶，可提高蛋鴨對飼料營養物質的吸收，增強其消化功能，進而提升產蛋量和飼料利用效率。</p>
	<p>7. 市售小包裝芝麻商品之調查研究計畫</p>	<p>目前我國老年人口比例逐漸上升，65歲以上的人口將占總人口數的 20%，台灣將逐步進入高齡化社會。為因應未來國民健康，推廣養生飲食已成為大多數人的共識。而芝麻在中醫藥典籍中記載，具有調理人體的功能，且其營養成分極為豐富，包含蛋白質、維生素 B 群、脂肪及微量的礦物質等。我國國民對於添加芝麻的產品接受度高，且芝麻能增添食材風味，達到畫龍點睛的效果，如燒餅、麵包等。基於此，本研究計畫旨在調查小包裝芝麻商品，為雜糧業者及會員提供對市場的了解，並作為營運上的參考。本計畫結果顯示，小包裝芝麻商品在量販店及超市中多為經過烘焙的熟黑芝麻，這類商品營養成分極高，富含多種微量礦物質及維生素。近年來，黑芝麻產品逐漸成為市場的流行項目，消費者對黑芝麻粒、黑芝麻粉以及黑芝麻醬等形式的商品均能接受。對於消費者而言，將黑芝麻添加於牛奶、豆漿、奶茶，或是吐司、燒餅、饅頭等穀粉類產品中，均為理想選擇。因此，小包裝芝麻商品對於雜糧業者而言是一個具潛力的開發品項，可提供消費者更多選擇，並有助於業者營收的增長。</p>
	<p>8. 「以大豆發展生質柴油的現況與趨勢」研究計畫</p>	<p>石化工業對全球工業發展具有舉足輕重的貢獻。然而，石油作為地球資源的有限存在，隨著高度工業化進程的推進，全球石油儲量逐漸耗竭導致高油價問題日益嚴重。發展再生能源的主要目的是：首先，分散能源的使用，</p>

		<p>避免過度依賴石油，減少能源危機對國家經濟及人民日常生計的影響；其次，更為重要的是減少石化能源對大氣環境的破壞。生質柴油（又稱生物柴油）是一種可再生的替代能源，其生產過程可分為化學法和生物法。目前，生質柴油廣泛使用動植物油等生物資源作為原料，並被視為環保且潔淨的能源。作為傳統石油柴油的替代品，生質柴油的原料可以利用使用後的動植物油脂等廢棄生物資源進行轉化，具備資源循環利用的特性，因此受到青睞，也可望改變天然資源過度開採及減緩氣候變遷的現況。</p> <p>本計畫研究顯示，在全球能源需求和環保意識提升的背景下，以大豆作為生質柴油的主要原料，具有重要的發展潛力與意義。首先，大豆具有良好的生物資源優勢，並且在生長過程中與根瘤菌形成共生關係，能夠將大氣中的氮氣轉化為植物可利用的氮（固氮作用），這有助於減少氮肥的使用。作為可再生能源，大豆的原料供應具有永續性。其次，在應用層面，生質柴油在技術和經濟上具備優勢，其製成的生質柴油與石化柴油無需進行轉化，可直接在現有的引擎設備中使用，無需大規模調整。多國已根據各自的整體條件，提出針對生質柴油的實施策略，這些國家的經驗可為我國提供寶貴的政策與研發借鑑。</p>
	<p>9. 全球糧食安全-- 玉米供需現況與 趨勢之探討</p>	<p>玉米是一年生草本植物，為全球總產量最高的重要糧食作物，同時可作為飼料使用。台灣目前高度仰賴進口，每年進口玉米量約 400 至 500 萬公噸，國產飼料玉米的自給率僅約 0.5%。因此，每當國外產區收穫量不穩定時，國際市場價格便會飆升，不僅影響國內飼料進口價格，因成本轉嫁，亦連帶推升肉品價格，進而影響整體物價。近年來，糧價高漲的主因可歸納為三點。首先，氣候變遷導致糧食減產，不僅影響產量，也降低品質。其次，原油價格屢創新高，促使</p>

		<p>許多國家加速發展生質燃料，進而推升大宗穀物價格，形成石油上漲的骨牌效應。最後，新興國家的經濟與人口結構受到嚴重影響，進一步推升其對穀物及高蛋白、高營養畜產品的需求，進而影響國際穀物市場的供需與價格。此趨勢加劇全球糧食供應的不穩定，亟需有效應對。</p> <p>本研究結果顯示，因 COVID-19 疫情、港口罷工與塞港、通貨膨脹，以及烏俄戰爭等因素，糧食安全議題再度受到關注。聯合國糧農組織(FAO)及各國政府均高度關注國際糧食供應狀況。此外，臺灣亦須面對兩岸關係緊張的挑戰。然而，目前臺灣僅針對稻米公糧建立較為完善的機制，其他大宗穀物則尚未建立完善的戰備庫存規劃。因此，本研究旨在蒐集相關資訊，以瞭解全球玉米供需現況與趨勢，協助政府、相關部門及業者及早應對，進一步提升臺灣面對糧食供應波動的應變能力。</p>
	<p>10. 2024 年台北國際食品展宣導安心釀造標章計畫</p>	<p>2024 年台北國際食品展以「食」境導覽讓參觀者對食品和機械設備的研發創新有更深入的了解，釀造產業會員參展計有大安工研、味榮、瑞春、嘉利、狀元、高慶泉、西螺大同、正昇、六堆釀、四川、新蓬萊、恩德發、萬家香、龍宏、光益、華南、丸莊、三鷹、慈光、新來源、穀盛、鮮大王及鮮太王等 23 家 76 個攤位，公會秉持共創會員廠商最大利益為宗旨，將釀造產業推向全世界。</p> <p>本次展出面積 681 平方公尺，參觀達 3,000 人次，商洽買主 260 人，現場成交金額達 240 萬元，預估後續一年內交易金額上看 2,400 萬元。</p>
	<p>11. 2024 年度舉辦「基因改造食品安全及發展趨勢」研討會</p>	<p>隨著全球糧食需求的持續增加，目前的農業產量無法完全滿足人類的需要，因此各國紛紛尋求能有效提高糧食產量的解決方案。基因改造作物的出現是因為某些有利的農作物特性，如抗蟲、抗病、抗旱和耐鹽等，難以透過傳統的品種改良方法進行培育與</p>

		<p>選拔，需依賴遺傳工程技術來進行改良。基因改造作物通常具備一項或多項有助於提升農業生產力的特性，並已被視為解決糧食問題的重要手段，逐漸成為全球糧食生產的主要形態。本計畫研究主要探討基因改造的定義、發展歷程，並分析台灣基因改造食品的管理現況與核准原料。內容涵蓋基因改造食品的安全性評估規範、標示要求，以及非基因改造原料食品自願標示規定。與會的業界人士普遍認為，本次研討會具有高度的教育意義與實用價值，對業界了解基因改造食品的相關知識提供了顯著幫助。未來，我們將持續凝聚學術界與業界的智慧與力量，繼續舉辦研討會或座談會，提升業界的觀念，應對未來市場需求並引領產業發展趨勢。</p>
<p>(二)協助穩定國內雜糧產業供應鏈。</p>	<p>1. 雜糧圓筒倉庫及週邊設備(修繕、更新、新設)計畫</p> <p>2. 熱風輔助射頻乾燥和烘烤帶殼花生之研究</p>	<p>113 年度實際補助計地方農會雜糧圓筒倉及周邊設施修繕補助 6 單位，計 28 個項目，總補助金額 850,000 元。</p> <p>(1) 建立熱風輔助射頻乾燥新鮮帶殼花生操作製程一式，此將 1 kg 帶殼花生(水分含量約為 42%)，利用 100°C 熱風輔助 10 kW, 40.68 MHz 射頻加熱系統在電極板間距 17 cm 下，只需 17 min 即可使溫度達到 120°C，且水分含量 10% 以下，若持續再加熱 1 min 即可使溫度達到 136°C 以上，水分含量更降至 3% 的烘烤效果。相較於冷風乾燥需 350 min，射頻乾燥可縮短約 95% 的乾燥時間和節省約 90% 能耗。</p> <p>(2) 建立連續熱風輔助射頻烘烤帶殼花生操作製程一式，利用 100°C 熱風輔助 10 kW, 40.68 MHz 射頻加熱系統在電極板間距 13 cm 下，1 kg 已經日曬乾燥的帶殼花生在射頻電極板間距 13 cm 烘烤下的加熱 2 min 時溫度可升至 120°C，乾基水分含量可達 0.04~0.01。若使用 120°C 旋風烤箱烘烤需 50 min 才使溫度僅升至</p>

		<p>100°C，比較兩種烘烤帶殼花生的烘烤時間和能源消耗，射頻烘烤只需 2 min，每公斤約消耗 0.3 kWh，相較旋風烤箱 0.91 kWh, 50min，少了 66.7% 能耗，且時間節省約 96%。</p> <p>(3) 在 37°C 下真空包裝帶殼花生儲藏 0、10 和 20 天並無顯著差別，酸價約在 0.15mg KOH/g，過氧化價約在 0.6 meq/kg，此可能和真空包裝有關。另外經射頻加熱乾燥的帶殼，其剝殼後的花生仁，因經射頻快速高溫處理，並未檢出生菌數、酵母菌和黴菌，所以也未驗出黃麴毒素，提升花生的品質和衛生安定性。</p>
	<p>3. 發芽蕎麥茶的製備和行銷策略研究</p>	<p>由結構化數據顯示，蕎麥食品在網路媒體是受歡迎的程度成長的狀況，並且得知要如何製作受到觀眾和粉絲歡迎的影片，另外從非結構化數據分析發現，蕎麥行銷可特別強調其健康相關的那些重要關鍵字等。因此，行銷策略的型成能以更科學化的方式來設計行銷內容，掌握結構化數據可以作為影片製作結構設計的趨勢，非結構設計數據可以設計產品的內容及行銷的內容之搭配關鍵要素，以藉此設計精準的產品行銷內容。藉由 AI 文字探勘與相關技術分析達成。行銷策略精準化可得知製作蕎麥行銷內容可以短影音內容，連結 Jieba 斷詞技術的文字雲置入，同時透過 TF-IDF 技術萃取關鍵字將內容設計風格及行銷訴求，以達最佳化行銷成果。</p> <p>未來可透過文字探勘的相關技術分析更多 YouTube 結構與非結構資料，例如粉絲情緒分析等，並且希望更多相關蕎麥議題的重要關鍵顧客洞察 (customer insight) 資訊，增進蕎麥產品的推廣行銷的黏著性 (customer stickiness)，拓展其蕎麥產品的國際能見度。</p>

	<p>4. 國產硬質玉米貯存條件與微生物毒素產生與去毒化之探討</p>	<p>(1) 直接效益：了解國產硬質玉米貯存環境(水分含量(或水活性)與溫度)對玉米真菌毒素產生之影響及評估其貯存品質變化。</p> <p>(2) 應用範圍：可提供國產硬質玉米貯存環境之建議，以提供穩地、安全之玉米原料供開發應用，以提高國產玉米原料之附加價值與市場競爭力。</p> <p>(3) 潛在效益：本試驗之成果可提供未來政府或產業技術規範標準制訂之參考。</p>
	<p>5. 探討豆渣與米糠發酵物對肉豬生長性能、免疫力與腸道菌相之影響</p>	<p>本研究基於體外消化結果，建立豆渣與米糠作為發酵基質的最佳固態發酵條件(60%的初始水分與72小時的發酵時間)，同時搭配嗜酸乳桿菌、德氏乳桿菌及唾液乳桿菌的接種，結合非澱粉多醣酶的添加來提升這些農業副產品的飼用價值。在此條件下，發酵物達到最高的乳酸菌數與乳酸含量，同時有效降低還原糖濃度並分解抗營養因子。此外，發酵過程對發酵物的菌相結構及代謝體產生正向影響，進一步提升發酵物在腸道內的功能性，特別是促進消化酶活性及腸道健康的潛力，這些發酵條件的應用，為提升飼料消化率和營養吸收效率奠定基礎，也提供資源利用與成本優化的具體解決方案。</p>
	<p>6. 如何達成雞蛋全面洗選之研究</p>	<p>(1) 高度認同差異：廠商的極度認同比例(68.4%)顯著高於消費者(48.5%)</p> <p>(2) 態度一致性：廠商的態度較為一致，全部表達正面態度</p> <p>(3) 觀望態度：16%的消費者持保留態度，反映出溯源管理的宣導仍有改善空間</p> <p>(4) 總體支持：雙方對溯源管理的正面評價(4-5分)都超過80%，顯示良好的推動基礎</p> <p>值得注意的是，16%的消費者對溯源管理表現出「普通重視」甚至更低的評價，反映部分消費者在溯源管理方面</p>

		仍存在認知不足或觀望態度。這種態度可能與宣導力度不足或消費者對溯源資訊的實際應用場景瞭解有關。
	7. 平飼肉雞抓雞機械開發計畫	本研究擬利用目前使用多年於白肉雞舍內雞糞翻推的雙輪式中耕機來修改，其尺寸規格為：長×寬×高(mm)=1650×700×980，開發出來的雛形機在加上抓雞機構及輸送帶後，尺寸規格預估在：長×寬×高(mm)=2000×1300×1200 以內，機體大小增加不多，應能適用於絕大多數的平飼雞舍。根據 2023 年中華民國養雞協會白肉雞飼養戶普查資料，白肉雞的飼養場數約為 953 場，總數約 51,482,800 隻，平均飼養規模約 54,022 隻/場，且已有約 94%由傳統開放式養殖改為密閉負壓式及水廉環控雞舍，故推估本抓雞機械可供 94%的平飼雞舍使用。
	8. 宜蘭農牧教育政策推動實地考察計畫	本計畫實地瞭解宜蘭農牧產業配合食農教育政策調整產業模式之措施及地方單位整合資源合力推廣農牧食農教育，成為國內食農教育發展之借鏡，並建立與業界合作交流之窗口。
	9. 2024 ICC 國際研討會：穀物雜糧產業-大健康	世界衛生組織所提出的大健康(One Health)概念，串聯穀物雜糧產業從種植、加工到產品開發的各階段，涵蓋農業與生產加工環境的健康促進，以及膳食對人體健康的提升。本研討會探討穀物雜糧產業在大健康趨勢下的角色與應對策略。「2024 ICC 國際研討會：穀物雜糧產業-大健康」於 113 年 11 月 26 日至 27 日假公務人力發展學院福華國際文教會館舉行，邀請世界頂尖學者及國內外學術界與產業界代表，共有來自 15 個國家的 211 位穀類食品專家齊聚一堂，圍繞農業淨零、全穀食品、健康與營養及機能性成分、創新加工、安全與追溯

		<p>性、稻米多元應用等主題，共舉辦 34 場專題演講、發表 65 篇壁報論文，並展示國產穀物雜糧產品。</p> <p>本研究計畫旨在將我國穀物雜糧產業的亮點推向國際舞台，並打造國內外專家交流的平台，成為穀物雜糧產業發展的里程碑。全穀食品對人體健康與地球永續發展均具有關鍵影響，推動國人提高全穀攝取已刻不容緩。尤其國產穀物雜糧具備低碳足跡，並具生產履歷與高品質，更應成為推動全穀攝取的核心，以促進國內農業永續發展與國人健康。</p>
--	--	--

綜上，符合設立目的及捐助章程規定。

## 參、決算概要

### (一)收支營運實況

#### 1. 收入執行實況

本年度業務外收入決算數 57,616 千元，較預算數 49,041 千元增加 8,575 千元，增加 17.49%。說明如下：

業務外收入：包括利息收入、投資賸餘、租賃收入、兌換賸餘及其他業務外收入等，本年度決算數 57,616 千元，較預算數 49,041 千元增加 8,575 千元，主要係因銀行利率調升、定存及股票配息增加所致。其中：

(1)財務收入決算數 57,615 千元，包括利息收入決算數

10,891 千元、投資賸餘決算數 39,243 千元、租賃收入決算數 5,063 千元、兌換賸餘決算數 2,418 千元。

(2)什項收入決算數 1 千元。

#### 2. 支出執行實況

本年度業務、業務外支出及所得稅費用決算數 41,669 千元，較預算數 43,526 千元減少 1,857 千元，減少 4.27%。說明如下：

(1)業務支出：本年度決算數 40,637 千元，較預算數

42,626 千元減少 1,989 千元，主要係擰節經費開支。其中：

A. 管理費用決算數 18,202 千元，占業務支出 44.79%。

B. 其他業務支出決算數 22,435 千元，占業務支出 55.21%，主要係擰節辦理計畫支出所致。

(2) 業務外支出：本年度業務外支出決算數為 57 千元，無編列預算數。係財務費用，包括兌換短絀、減損損失等。其中：兌換短絀受美金評價影響 57 千元。本年度因台農發公司無認列損失。

(3) 所得稅費用：依據國內稅法之規定繳納所得稅。本年度所得稅費用決算數為 975 千元，較預算數 900 千元增加 75 千元。

### 3. 收支營運執行實況

本年度稅後賸餘決算數 15,947 千元，較預算數 5,515 千元增加 10,432 千元。

### 4. 資本支出

本年度不動產、廠房及設備暨投資性不動產投資預算編列 300 千元，實際支出 89 千元，係購置電腦及會議室冷氣設備更新等。

## (二) 現金流量實況

本年度期初現金及約當現金餘額為 342,549 千元，期末現金及約當現金餘額為 364,433 千元。

## (三) 淨值變動實況

本年度期初淨值為 1,674,773 千元，因年度餘絀轉入累積賸餘增加數 15,947 千元、累積其他綜合餘絀股票評價調整短絀 9,791 千元，期末淨值為 1,680,929 千元；上述期末淨值包含基金 955,311 千元、累積餘絀 459,951 千元、累積其他綜合餘絀 265,667 千元。

#### (四)資產負債實況

##### 1. 資產

本年度資產總額 1,686,325 千元，較上年度資產總額 1,679,174 千元增加 7,151 千元。

##### 2. 負債

本年度負債總額 5,396 千元，占資產總額 0.32%，較上年度負債總額 4,401 千元增加 995 千元。

##### 3. 淨值

本年度淨值總額 1,680,929 千元，占資產總額 99.68%，較上年度淨值總額 1,674,773 千元增加 6,156 千元。淨值之分佈如下：

- (1)基金 955,311 千元，占淨值總額 56.83%。含創立基金 1,000 千元及其他基金 954,311 千元。
- (2)累積餘絀及淨值其他項目 725,618 千元，占淨值總額 43.17%。

## 貳、主要表

## 財團法人台灣雜糧發展基金會

## 收支營運表

中華民國 113 年度

單位：新臺幣元

上年度決算數	項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減)	
				金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
57,806,585	收入	49,041,000	57,616,062	8,575,062	17.49
57,806,585	業務外收入	49,041,000	57,616,062	8,575,062	17.49
53,949,588	財務收入	49,041,000	57,614,759	8,573,759	17.48
3,856,997	其他業務外收入	-	1,303	1,303	-
37,999,657	支出	43,526,000	41,668,569	-1,857,431	-4.27
36,339,685	業務支出	42,626,000	40,637,004	-1,988,996	-4.67
17,914,230	管理費用	18,750,000	18,201,893	-548,107	-2.92
18,425,455	其他業務支出	23,876,000	22,435,111	-1,440,889	-6.03
18,425,455	獎補助費	23,876,000	22,435,111	-1,440,889	-6.03
681,119	業務外支出	-	56,400	56,400	-
681,119	財務費用	-	56,400	56,400	-
978,853	所得稅費用	900,000	975,165	75,165	8.35
19,806,928	本期賸餘	5,515,000	15,947,493	10,432,493	189.17

上年度決算數	項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減)	
				金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
106,793,278	透過其他綜合餘絀按公允價值 衡量之金融資產未實現餘絀	-	-9,791,130	-9,791,130	-
106,793,278	本期其他綜合餘絀合計	-	-9,791,130	-9,791,130	-

## 財團法人台灣雜糧發展基金會

## 現金流量表

中華民國 113 年度

單位：新臺幣元

項 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減)	
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
業務活動之現金流量				
稅前賸餘	6,415,000	16,922,658	10,507,658	163.80
調整項目				
收入支出項目				
利息收入	-7,332,000	-10,891,127	-3,559,127	48.54
股利收入	-36,646,000	-39,242,651	-2,596,651	7.09
折舊及攤提	200,000	169,318	-30,682	-15.34
與業務活動相關之流動資產(負債)變動數				
應收款項	-	680,097	680,097	-
預付款項	-	39,368	39,368	-
應付帳款	200,000	974,619	774,619	387.31
其他流動負債	-	23,343	23,343	-
業務產生之現金	-37,163,000	-31,324,375	5,838,625	-15.71
收取之利息	7,332,000	10,133,976	2,801,976	38.22
收取之股利	36,646,000	39,242,651	2,596,651	7.09
支付之所得稅	-900,000	-978,853	-78,853	8.76
業務活動之淨現金流入(流出)	5,915,000	17,073,399	11,158,399	188.65
投資活動之現金流量				
取得不動產、廠房及設備	-300,000	-89,430	210,570	-70.19
按攤銷後成本衡量之金融資產-流動減少	-	39,300,000	39,300,000	-
按攤銷後成本衡量之金融資產-非流動增加	-	-34,400,000	-34,400,000	-
投資活動之淨現金流入(流出)	-300,000	4,810,570	5,110,570	-1,703.52
現金及約當現金之淨增(淨減)	5,615,000	21,883,969	16,268,969	289.74
期初現金及約當現金	328,305,000	342,549,537	14,244,537	4.34
期末現金及約當現金	333,920,000	364,433,506	30,513,506	9.14

附註：

本年度預算數 本年度決算數

不影響現金流量之投資活動

透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之金融資產未實現餘絀

0

-9,791,130

## 財團法人台灣雜糧發展基金會

## 淨值變動表

中華民國 113 年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度期初 餘 額 (1)	本 年 度		本年度期末 餘 額 (4)=(1)+(2)-(3)	說 明
		增 加 (2)	減 少 (3)		
基金	955,310,840			955,310,840	
創立基金	1,000,000			1,000,000	
其他基金	954,310,840			954,310,840	
累積餘絀	444,003,830	15,947,493		459,951,323	113 年餘絀轉入。
未指撥累積餘絀	444,003,830	15,947,493		459,951,323	
淨值其他項目	275,458,305		-9,791,130	265,667,175	
累積其他綜合餘絀	275,458,305		-9,791,130	265,667,175	股票評價調整。
合 計	1,674,772,975	15,947,493	-9,791,130	1,680,929,338	

## 財團法人台灣雜糧發展基金會

## 資產負債表

中華民國 113 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

項 目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增(減)	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資 產	1,686,325,036	1,679,174,399	7,150,637	0.43
流動資產	389,280,066	406,658,411	-17,378,345	-4.27
現金及約當現金	364,433,506	342,549,537	21,883,969	6.39
按攤銷後成本衡量之金融資產-流動	19,800,000	59,100,000	-39,300,000	-66.50
應收款項	5,020,196	4,943,142	77,054	1.56
預付款項	26,364	65,732	-39,368	-59.89
非流動資產	1,297,044,970	1,272,515,988	24,528,982	1.93
投資、長期應收款及準備金	1,295,178,015	1,270,569,145	24,608,870	1.94
透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之金融資產-非流動	1,083,167,860	1,092,958,990	-9,791,130	-0.90
透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之金融資產-非流動	804,936,325	804,936,325	-	-
透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之金融資產評價調整-非流動	278,231,535	288,022,665	-9,791,130	-3.40
以成本衡量之金融資產-非流動	7,435,640	7,435,640	-	-
按攤銷後成本衡量之金融資產-非流動	54,200,000	19,800,000	34,400,000	173.74
其他金融資產-非流動	150,374,515	150,374,515	-	-
不動產、廠房及設備	849,939	929,827	-79,888	-8.59
不動產、廠房	358,547	358,547	-	-
土 地	265,538	265,538	-	-
房屋及建築	4,423,707	4,423,707	-	-
累計折舊	-4,330,698	-4,330,698	-	-
設備	491,392	571,280	-79,888	-13.98
什項設備	2,342,784	2,281,824	60,960	2.67
累計折舊	-1,851,392	-1,710,544	-140,848	8.23
投資性不動產	1,012,016	1,012,016	-	-
土 地	672,991	672,991	-	-
房屋及建築	11,300,851	11,300,851	-	-
累計折舊	-10,961,826	-10,961,826	-	-
無形資產	0	0	-	-
無形資產	489,000	489,000	-	-
累計攤銷-電腦軟體	-489,000	-489,000	-	-
其他資產	5,000	5,000	-	-
存出保證金	5,000	5,000	-	-
<b>資 產 合 計</b>	<b>1,686,325,036</b>	<b>1,679,174,399</b>	<b>7,150,637</b>	<b>0.43</b>

## 財團法人台灣雜糧發展基金會

## 資產負債表

中華民國 113 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

項 目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增(減)	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
負債	5,395,698	4,401,424	994,274	22.59
流動負債	4,543,698	3,549,424	994,274	28.01
應付票據	1,064,631	-	1,064,631	-
應付帳款	835,000	1,265,445	-430,445	-34.02
其他應付款	1,586,578	1,246,145	340,433	27.32
代收款項	82,324	58,981	23,343	39.58
本期所得稅負債	975,165	978,853	-3,688	-0.38
非流動負債	852,000	852,000	-	-
存入保證金	852,000	852,000	-	-
淨 值	1,680,929,338	1,674,772,975	6,156,363	0.37
基金	955,310,840	955,310,840	-	-
基金	955,310,840	955,310,840	-	-
創立基金	1,000,000	1,000,000	-	-
其他基金	954,310,840	954,310,840	-	-
累積餘絀	459,951,323	444,003,830	15,947,493	3.59
未指撥累積餘絀	459,951,323	444,003,830	15,947,493	3.59
淨值其他項目	265,667,175	275,458,305	-9,791,130	-3.55
累積其他綜合餘絀	265,667,175	275,458,305	-9,791,130	-3.55
負債及淨值合計	1,686,325,036	1,679,174,399	7,150,637	0.43

## 參、明細表

財團法人台灣雜糧發展基金會

收入明細表

中華民國 113 年度

單位：新臺幣元

項 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
業務外收入	49,041,000	57,616,062	8,575,062	17.49	
財務收入	49,041,000	57,614,759	8,573,759	17.48	
利息收入	7,332,000	10,891,127	3,559,127	48.54	銀行利率調升。
投資賸餘	36,646,000	39,242,651	2,596,651	7.09	中華電、兆豐金、第一金股利收入較預期增加。
租賃收入	5,063,000	5,062,860	-140	-	
兌換賸餘	-	2,418,121	2,418,121	-	美元升值評價。
其他業務外收入	-	1,303	1,303	-	書籍出售款。
什項收入	-	1,303	1,303	-	
合 計	49,041,000	57,616,062	8,575,062	17.49	

## 財團法人台灣雜糧發展基金會

## 支出明細表

中華民國 113 年度

單位：新臺幣元

項 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
業務支出	42,626,000	40,637,004	-1,988,996	-4.67	秉持摶節經費支用。
管理費用	18,750,000	18,201,893	-548,107	-2.92	
人事費	13,220,000	12,130,892	-1,089,108	-8.24	摶節開支未足額進用人員。
薪資	9,426,000	8,390,943	-1,035,057	-10.98	
獎金	1,905,000	1,980,355	75,355	3.96	
退休撫卹及慰問金	556,000	500,824	-55,176	-9.92	
保險	967,000	927,180	-39,820	-4.12	
加班值班費	366,000	331,590	-34,410	-9.40	
業務費	5,530,000	6,071,001	541,001	9.78	
文具印刷	139,000	107,019	-31,981	-23.01	摶節開支。
水電費	163,000	209,549	46,549	28.56	電費調漲所致增加。
通訊費	144,000	106,635	-37,365	-25.95	摶節開支。
書報雜誌	18,000	3,375	-14,625	-81.25	摶節開支。
資訊服務費	48,000	226,817	178,817	372.54	因應資安升級課程及資訊維護費增加。
稅捐及規費	277,000	300,805	23,805	8.59	三樓房屋稅增加。
保險費	32,000	5,707	-26,293	-82.17	摶節開支。
董事暨監察人兼職費	2,032,000	2,046,167	14,167	0.70	董事暨監察人兼職費增加。
一般事務費	261,000	395,550	134,550	51.55	員工環境教育增加。
物 品	47,000	18,889	-28,111	-59.81	摶節開支。
房屋建築養護費	253,000	299,700	46,700	18.46	更換辦公室冷氣排水設備所致。
辦公器具養護費	5,000	54,690	49,690	993.80	更換辦公室省電平板燈所致。
專業服務費	133,000	305,000	172,000	129.32	律師服務費增加。
國內外旅費	377,000	408,926	31,926	8.47	出差旅費增加。
折舊及攤銷	137,000	169,318	32,318	23.59	設備折舊增加。
什 支	1,464,000	1,412,854	-51,146	-3.49	摶節開支。
其他業務支出	23,876,000	22,435,111	-1,440,889	-6.03	主要係摶節辦理計畫支出所致。
獎補助費	23,876,000	22,435,111	-1,440,889	-6.03	
業務外支出	-	56,400	56,400	-	
財務費用	-	56,400	56,400	-	
兌換短絀	-	56,400	56,400	-	美金匯率評價調整。
減損損失	-	-	-	-	
所得稅費用	900,000	975,165	75,165	8.35	租金相關所得稅。
合 計	43,526,000	41,668,569	-1,857,431	-4.27	

財團法人台灣雜糧發展基金會

不動產、廠房及設備暨投資性不動產投資明細表

中華民國 113 年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
不動產、廠房及設備	300,000	89,430	-210,570	-70.19	增購電腦及會議室 冷氣設備更新等。
什項設備	300,000	89,430	-210,570	-70.19	
合 計	300,000	89,430	-210,570	-70.19	

財團法人台灣雜糧發展基金會  
轉投資及其盈虧明細表

中華民國 113 年度

單位：新臺幣元

轉投資事業		投資金額				持股比例		投資收入		說明
名稱	截至本年度實收資本總額	發行股數	以前年度已投資	本年度增(減)投資	截至本年度投資淨額	截至本年度持有股數	占發行股數%	現金股利	採權益法認列之投資損益	
		(1)	(2)	(3)	(4)=(2)+(3)	(5)	(6)=(5)/(1)*100			
台農發股份有限公司	171,940,980	17,194,098	20,000,000	-	20,000,000	765,128	4.45			<p>一、台農發 112 年 1 月依企業併購法規定與臺農投股份轉換暨增資發行新股，台農發增資後為 167,095,180 元；本會投資額為 7,435,640 元，持股比例 4.45%。</p> <p>二、台農發 112 年 9 月未分配盈餘轉增資配股，每仟股無償配發 29.000238 股，台農發增資後資本額為 171,940,980 元 17,194,098 股；本會投資額為 7,435,640 元盈轉後持股數為 765,128 股，占股比例為 4.45%。</p> <p>三、台農發 113 年 9 月未分配盈餘轉增資配股，每仟股無償配發 49.72654 股，台農發增資後資本額為 180,491,010 元 18,049,101 股；本會投資額為 7,435,640 元盈轉後持股數為 803,175 股，占股比例為 4.45%。</p>
減：累計減損			(12,564,360)		(12,564,360)	-				
加：盈餘轉配發新股	8,550,030	855,003				38,047	4.45			
合計	180,491,010	18,049,101	7,435,640	-	7,435,640	803,175	4.45			

財團法人台灣雜糧發展基金會

基金數額增減變動表

中華民國 113 年度

單位：新臺幣元

捐助(贈)者	本年度期初 基金金額 (1)	本年度基金 增(減)金額 (2)	本年度期末 基金金額 (3)=(1)+(2)	本年度期末 基金金額占 其總額比率 %	說 明
政府捐助(贈)					
農業部(原中國農村復興委員會)	400,000		400,000		
經濟部國際貿易署(原經濟部國際貿易局)	300,000		300,000		
累計賸餘轉基金	668,017,588		668,017,588		
政府捐助(贈)小計	668,717,588		668,717,588	70	
民間捐助(贈)					
台灣省農會	50,000		50,000		
台灣區飼料公會	50,000		50,000		
台灣省雜糧公會	50,000		50,000		
台灣區植物油公會	50,000		50,000		
台灣區麵粉公會	50,000		50,000		
台北市雜糧公會	50,000		50,000		
累計賸餘轉基金	286,293,252		286,293,252		
民間捐助(贈)小計	286,593,252		286,593,252	30	
合 計	955,310,840		955,310,840	100	

## 肆、參考表

## 財團法人台灣雜糧發展基金會

## 員工人數彙計表

中華民國 113 年度

單位：人

職類(稱)	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減) (3)=(2)-(1)	說明
董事長	1	1	-	
執行長	1	1	-	
專門委員	0	1	1	依業務需要。
專員	1	1	-	
組員	4	4	-	
辦事員	2	1	(1)	
雇員	1	1	-	
合計	10	10	0	

## 財團法人台灣雜糧發展基金會

## 用人費用彙計表

中華民國 113 年度

單位：新臺幣元

項目名稱 職類(稱)	本年度預算數									本年度決算數									比較增(減) (3)=(2)-(1)	說明
	薪資	超時工作報酬	津貼	獎金	退休、卹償金及資遣費	分攤保險費	福利費	其他	合計(1)	薪資	超時工作報酬	津貼	獎金	退休、卹償金及資遣費	分攤保險費	福利費	其他	合計(2)		
董監事						40,000	-	2,032,000	2,072,000						33,418	-	2,046,167	2,079,585	7,585	
主管	3,607,000	26,000	-	580,000	203,000	272,000	-	-	4,688,000	1,975,262	25,926	-	600,341	115,690	156,135	-	-	2,873,354	-1,814,646	
職員	5,819,000	340,000	-	1,325,000	353,000	655,000	-	-	8,492,000	6,415,681	305,664	-	1,380,014	385,134	737,627	-	-	9,224,120	732,120	
合計	9,426,000	366,000	-	1,905,000	556,000	967,000		2,032,000	15,252,000	8,390,943	331,590	-	1,980,355	500,824	927,180	-	2,046,167	14,177,059	-1,074,941	

說明：獎金：本年度決算數 1,980,355 元，包含考績、年終獎金 1,709,053 元及已達無級可晉者年功俸 271,302 元。

主辦會計：顧楨齡



董事長：江聰淵

