

# 財團法人台灣雜糧發展基金會

## 114 年度預算

財團法人台灣雜糧發展基金會編

# 財團法人台灣雜糧發展基金會

## 目 次

### 壹、總說明

- (一)財團法人概況 . . . . . 1
- (二)工作計畫 . . . . . 3
- (三)本年度預算概要 . . . . . 9
- (四)前年度及上年度已過期間預算執行情形及成果概述 . . . 10

### 貳、主要表

- (一)收支營運預計表 . . . . . 19
- (二)現金流量預計表 . . . . . 20
- (三)淨值變動預計表 . . . . . 21

### 參、明細表

- (一)收入明細表 . . . . . 22
- (二)支出明細表 . . . . . 23
- (三)不動產、廠房及設備暨投資性不動產投資明細表 . . . . 25
- (四)轉投資明細表 . . . . . 26

### 肆、參考表

- (一)資產負債預計表 . . . . . 27
- (二)員工人數彙計表 . . . . . 29
- (三)用人費用彙計表 . . . . . 30

# 壹、總說明

# 財團法人台灣雜糧發展基金會

## 總 說 明

中華民國 114 年度

### 壹、財團法人概況

#### 一、設立依據

本會於民國 61 年 4 月 6 日呈報經濟部申請財團法人設立許可，該部以 61 年 5 月 6 日經（61）農字第 12390 號函核准。案並奉行政院 61 年 5 月 31 日台 61 經字第 5284 號令准予備查。

#### 二、設立目的

本會於民國 61 年 7 月成立，成立主要原因係當時正值台灣經濟發展轉型期，雜糧生產與需求相差懸殊，畜牧發展落後，進口雜糧倉儲與運輸設施嚴重不足，農工建設面臨甚多困難，亟待解決。經濟部為解決上述問題，秉承行政院指示，由農業部(原中國農村復興委員會)、經濟部國際貿易署(原經濟部國際貿易局)、台灣省農會及有關同業公會捐資成立財團法人，以辦理獎勵國內雜糧生產，提高農地利用；充裕並穩定雜糧貯運及供應；發展飼料及其他有關工業，促進農作物及畜牧增產等。

#### 三、組織概況

本會董事會為最高權力機關，董事會停會期間，由執行長遵照董事會決議，負責執行各項業務。執行長下分業務、行政、主辦會計，分掌各項業務。

(一)董事長：綜理法人所有業務，並對外代表法人。

(二)執行長：綜理本會業務。

(三)業 務：1.協助雜糧儲運、供應。2.協助發展飼料、畜牧事業。

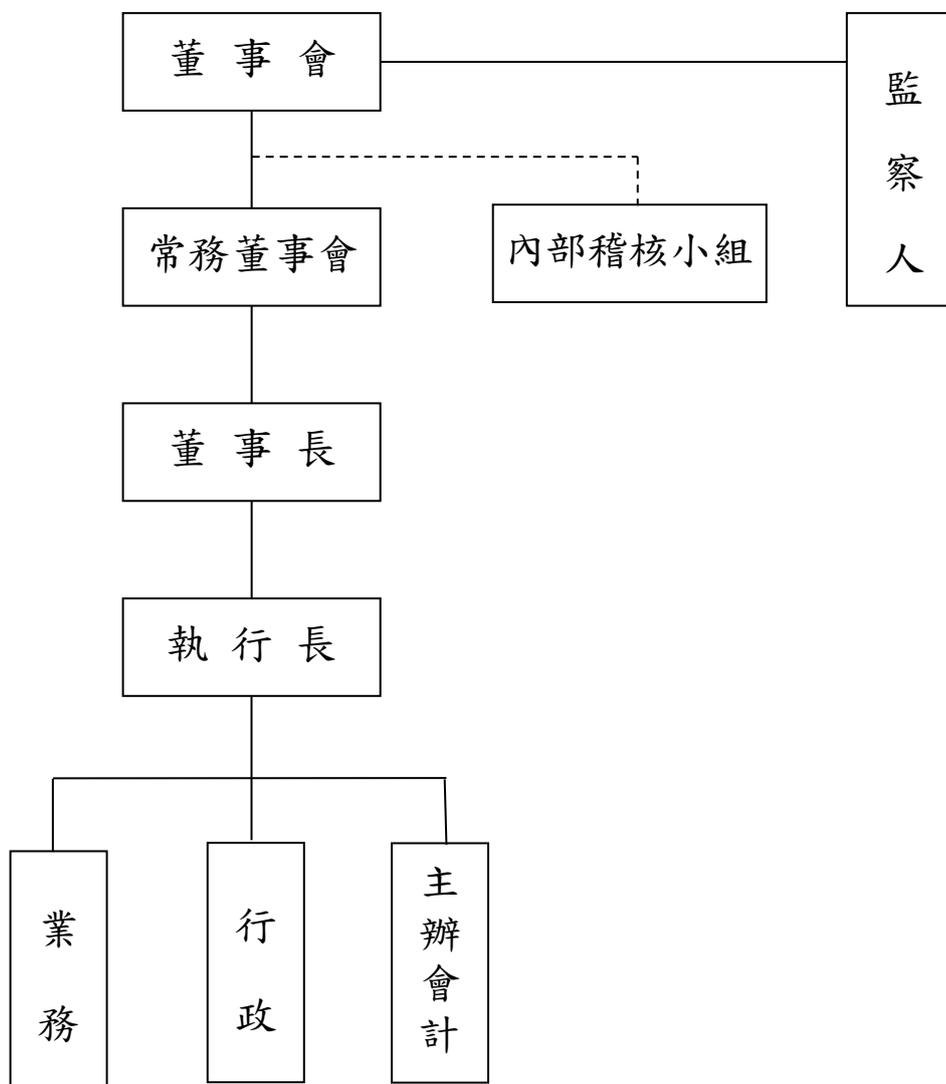
3.其他與本會宗旨有關之事項。

(四)行 政：人事、業務、財務及董事會行政。

(五)主辦會計：預決算及成本與費用之控管。

檢附本會組織系統圖如下。

# 財團法人台灣雜糧發展基金會組織系統圖



## 貳、工作計畫

台灣雜糧發展基金會 114 年度業務計畫符合設立目的並依據財團法人法第 25 條及本會捐助章程第 2、6 條等規定研訂。

本會 114 年業務計畫本擲節開支與工作精實之原則，擬訂計畫預算總經費為 2,429 萬 6 千元，其主要業務計畫為一、協助雜糧及飼料工業永續發展經費為 1,399 萬 6 千元。二、協助政府推行農業政策穩定國內雜糧多元發展分析之研究經費為 800 萬元。三、其他事業計畫經費為 230 萬元。茲將各項主要業務之摘要，臚列如次：

### 一、協助雜糧及飼料工業永續發展——協助公會提升服務功能

#### (一) 我國畜牧產業的循環經濟初探 -----2,623,000 元

隨國際間農業淨零與循環經濟議題日漸受到重視，我國農政單位於 2022 舉辦「邁向農業淨零排放策略大會」後，宣示 2040 淨零目標，並提出「減量」、「增匯」、「循環」及「綠趨勢」等四大主軸，藉此開創我國農業綠色商機。其中，畜牧產業淨零工作之主軸定位在「減量」與「循環」兩大面向，以「擴大禽畜廢棄物再利用並導入創新循環零碳行動」為主軸，而「提升綠能生產效率」為其推動策略，主要工作項目則是推動養豬場沼氣利用(含發電)，據此可知養豬場沼氣再利用(發電)為我國邁向農業淨零的發展重點之一。畜牧糞尿在厭氣發酵產生的氣體沼氣可供發電使用外，其生成的沼液(水溶性物質)與沼渣(固體產物)均含有豐富的養分及肥分，有助於作物吸收與產量增加，很適合用來製作有機質肥料。有鑑於此，本研究目的在於瞭解國內畜牧業循環經濟之內容，尤其是政府近年來積極推動的養豬場沼氣發電與有機質肥料，瞭解其目前相關法規、措施、現況與前景，作為後續產業發展參考。

預期效益：

藉由蒐集與彙整資料，以瞭解國內畜牧業循環經濟之內容，並透過文獻與研究彙整瞭解國內目前畜牧業養豬場沼氣發電與有機質肥料相關法規、措施與現況。後續將相關資訊彙整，以便提供政府主管單位及相關業者作參考。

#### (二) 探討色素添加於飼料中對畜牧生產、畜產品與食品安全之研究 -----2,611,000 元

畜、禽產品的食安受到許多因素的影響，而飼料是整個畜、禽產品生產流程的起點。由於國人對某些畜產品之既定印象有所要求，譬如雞蛋蛋黃最好是橙黃色，鹹鴨蛋之蛋仁被要求為褐黃色至橘紅色，土雞之皮膚為黃澄色等。因此這些家禽別的飼料往往在配製時，會依照配方放入經政府核准之天然或人工的黃色素或紅色素。除此之外，位於飼料工業下游之食品產業，亦有添加色素之需求，

用以滿足消費者對食品色澤之期待。然而，近年有不肖業者以工業用染劑蘇丹紅誘騙養鴨戶使用，使其所生產鴨蛋仁之色澤宛如夕陽般的美麗；再加上今年查獲辣椒粉中添加蘇丹紅，造成食安問題危及國民健康，致使社會人心惶惶。而飼料工業與上、下游產業，皆屬於我國產業界的組成份子，自應善盡對國家社會的責任。因此本計畫將著重探討色素之添加對於畜牧生產、畜產品與食品安全之影響。

預期效益:

藉由本計畫之實施，進行相關資訊的收集、統合與共享，提出可供我國畜產主管機關與相關業者能確實執行之建議。

### **(三) 有機雜糧產業與環境安全之發展-----1,071,000 元**

糧食價格居高不下，伴隨社會經濟高度發展及國際貿易自由化趨勢，國人對農產品生產及消費需求亦隨之轉變，導致食米消費量下降，國內稻米生產呈現供過於求情形，而小麥、玉米、大豆等雜糧需求量則增加擴大，國內針對有機雜糧產業提出最好的栽種方法，獎勵稻田轉作具進口替代、外銷潛力或地方特色等作物，擴大國產雜糧生產，促進我國有機農業永續發展，增進有機農產品品質，以維護國民健康與兼顧生產者及消費者權益，並達到環境有機生態、農民有機生產及消費者有機生活之目標。因此本計畫擬蒐集並探討如何降低農業生產對環境生態可能造成的衝擊之相關資訊，以幫助業者能盡早應對國際局勢之變化。

預期效益:

透過資料收集及探討，將相關資訊彙整後提供政府單位及雜糧相關業界就未來發展作參考。

### **(四) 小麥永續生產的概況與展望之研究計畫-----1,673,000 元**

小麥是世界人口的主要糧食之一，隨著世界人口增長和資源減少，小麥需求不斷增加。由於我國 99%的小麥仰賴國外進口，因此小麥的永續生產與供應是我國亟須關注的議題，也將成為全球農業發展的關鍵挑戰。小麥生產國對於政府所推動之政策與資源投入創新技術的應用，同時農民配合實行永續生產準則與全世界人民共同合作，始有助於減少溫室氣體排放、應對氣候變遷，以及建立生物多樣性，實現小麥生產的永續性，並確保全球糧食安全和環境保護的目標。本計畫藉此探討農業永續生產之主題，讓我國儘早採取應有的措施，以期對我國的糧食供應與麵粉產業的永續發展有所助益。

預期效益:

透過蒐集小麥之生產模式，評估小麥品質對國內麵粉業者可能之影響，同時瞭解國際永續生產之重要性以及永續生產的小麥對於降低

溫室氣體排放的貢獻。

**(五) 探討健康熟穀粉研磨商品及高雄地區大宗物行情之調查分析**  
-----**630,000 元**

由於受到紅海禁運的影響使貨櫃及運費混亂，再加上聖嬰現象導致氣候巨大的變遷，乾旱、暴雨的襲擊影響產區的產能變化，種種跡象顯示通貨膨脹已有擴大之勢。而國人高齡者日漸增多，考量年長者的飲食習慣，易吞食的研磨穀物是最容易也最方便的營養補充來源。因此本次計畫的要點，主要是針對年長者簡易、方便攝食的研磨穀類食品及其相關原料進行調查。此外持續針對高雄港進口之大宗物資玉米、黃豆之大盤價格及庫存量，以及芝加哥期貨價格之玉米、黃豆、小麥等調查做資料之分析。相關數據將提供業者與公會會員對於市場的了解與營運上的參考。

預期效益:

持續對高雄港進口之大宗物資行情變化，以及芝加哥期貨價格之玉米、黃豆、小麥等進行調查，以期能在市場上掌握第一時間之訊息，並提供政府及業界營運方針，穩定市場物價之波動。此外對市面上各品牌之研磨商品如杏仁粉、五穀粉、黑豆燕麥、薏仁粉等進行價格之調查，以了解物價波動之幅度，提供消費者更多消費資訊。

**(六) 以固態發酵大麥添加纖維水解酵素對肉雞飼料利用率及抗氧之影響**  
-----**703,000 元**

隨著全球對家禽肉和蛋類需求之殷，飼糧原料的需求也隨之增加。家禽飼糧中作為主要傳統能量來源的穀物原料供應將無法滿足家禽業日益增長的需求。大麥被認為是一種可以替代常見穀物的飼糧原料可用於肉雞飼料中，因大麥穀物含有 80% 較大胚乳，其中包含澱粉顆粒固含有較高的營養價值。然而大麥穀物中較高的非澱粉多醣含量會形成一個物理屏障包覆營養物質，導致降低其在家禽飼糧中的應用性；在現有能源飼料資源不足情況下，需要尋找對大麥穀物新的加工法以克服其限制並增加在家禽飼糧中利用之比例。

預期效益:

希望增加大麥加工處理來提高肉雞飼糧營養價值，促進禽類生長表現從而提高大麥飼糧利用率，同時提供優質雞肉產品供國人享用。相關數據可作為日後促進大麥加工業營運發展之參考。

**(七) 市售小包裝藜麥商品之調查研究計畫**-----**826,000 元**

近年來以藜麥為主商品在市場上都是熱門品項，藜麥具有人體需要的胺基酸和磷、鐵、鈣等礦物質及富含蛋白質、維生素 B 群及纖維質等，且不含麩質對於麩質過敏或是無麩質飲食者是很好食材選擇，並且含有不飽和脂肪酸 (Omega-3) 可有效促進心血管的健康，

對於素食者或是注重養生調理的人來說是一種相當理想的食材。因此本研究計畫擬就小包裝藜麥商品進行調查，做為雜糧業者及會員對市場的了解，並能增進營運上的參考。

預期效益:

本項計畫結果可提供台北地區中小雜糧商即時資訊，以利營運。此外逐年分項調查不同之小宗雜糧商品（本年為小包裝藜麥商品）市售情況，供業者多角經營之參考。

#### **(八)「精準農業之發展與趨勢概況」研究計畫**

-----2,778,000 元

根據聯合國糧農組織（UNFAO）評估，於 2050 年全球人口將成長至約 90 億，以目前的糧食生產計算，則必須增加 70% 才足夠負擔供應需求。但在全球人口上升的同時，我們也需面對越演越烈的氣候變遷，這使全球各地的糧食產量及穩定性皆受到極大的影響，所以如何提升農作物的質量與產量，減少糧食危機便成為當務之急。為了因應大環境的改變，農業的經營方式也需不斷進化，從精緻農業、智慧農業的階段，提升至所謂的精準農業；而精準農業便與環境的永續發展具有密切的關係，因為精準農業是透過科技技術及大數據，如全球定位系統（GPS）、遙控技術、無人機和感應器等，對農田進行監測和管理的方法，使農民可以更有效地了解並利用相關資源，如土壤、水和肥料等，極大程度地提高農作物的產量和品質，同時幫助農民減少對化學肥料和農藥的依賴，也減少土地和水資源的浪費，降低對生態系統的破壞並確保農業活動對環境影響的最小化。在對環境生態系統做出貢獻之餘同時保障了農民的生計，符合生產方式的永續性。因此，精準農業的發展即是未來農業型態的趨勢，佐以精準農業技術的應用，實現具永續性的農業生產。因此本計畫即針對「精準農業之發展與趨勢概況」主題進行探討，期以本研究成果可提供國內相關單位做為日後研展之參考。

預期效益:

對於精準農業的應用及發展，全球已有不少國家投入經費支持並開發新技術。我國得天獨厚之地理位置及先進的農業改良技術，使本國農作物品質領域不亞於其他國家。本研究針對「精準農業之發展與趨勢概況」進行研究，探討精準農業之未來趨勢，其研究成果可提供本會會員廠及國內相關產業參考。

#### **(九) 全球玉米市場之發展現況與未來展望-----961,000 元**

玉米為全世界總產量最高的重要糧食作物，同時也是美洲種植最多的作物。其中，美國為全球玉米的主要生產、出口和消費大國，單在美國就有每年約 3.90 億噸的產量，其生產與出口佔據全球

30-35%。玉米作為飼料、工業生產澱粉及發酵類藥品的主要原料，甚至還可加工製造成塑膠、光碟、生物燃料，未來也能夠作為永續燃料的原料。玉米的消費主要有四方面，即食用、飼用、工業加工及種用。美國計畫採用「碳嵌入」(carbon-inset，意指組織在自己的價值鏈中投資永續實踐，如農林業和植樹等相關行動)模式搭配據實排碳量追蹤科技來執行，推廣的做法包括減少氮氣的使用、改善土壤健康、減少耕作、及養分管理等等。過去，農夫大部分仰賴政府的資助來度過收成不佳的時期，未來心懷永續經營願景的企業將積極地站出來支持生產者；鞏固生產供應鏈和價值源頭，努力打造生生不息的經濟效應。因此本計畫擬就探討全球玉米市場之發展現況與趨勢。

預期效益:

近年來全球暖化加劇氣候變遷，為提高開發中國家的農業生產力，各國應加強人工智慧科技在糧食產業的應用，確保從問題根源解決全球糧食危機。此外，人工智慧提供的預測模型能幫助農民抵抗天災，生技研發則可以加工玉米產業，達到玉米產業的永續經營。因此藉由本計畫進一步瞭解近期全球玉米市場之發展與供需情況，以提供政府及相關部門和業者參考。

#### **(十) 2025 年台北國際食品展推廣安心釀造標章計畫-----70,000 元**

近年來食安事件頻傳，消費者對食品品質要求也越來越嚴謹，不只外觀要求創新，對於產品內容物的品質要求更是重視，有鑑於此公會及會員廠商持續並積極推廣釀造醬油認證，標示「安心釀造」標章，讓消費者能認識並使用到最好的釀造醬油產品，一方面促進黃豆、黑豆及小麥使用率，另一方面也促使釀造產業積極開發更優質產品，嘉惠消費大眾食的安心，共創雙贏的局面。

預期效益:

本計畫擬邀請 9 家公會會員參展，展出 40 個攤位，預估現場成交金額 450 萬元。後續衍生交易機會 1,800 萬元，吸引本國及國際買主 2,000 人，提昇釀造業產品知名度。

#### **(十一) 2025 年度舉辦「豆類製品食品衛生安全」研討會計畫 -----50,000 元**

近年來，食品安全問題屢屢成為媒體關注的焦點，本會也不斷地督促各縣市豆製品同業加強自律和改進。然而，公會成員主要來自業界，雖然在經驗上能夠相互交流，但幹部們普遍缺乏專業的衛生督導和製程改進能力。因此，每當面臨衛生主管機關的稽查時，經常無法達到食品工廠應有的安全規範。為了更好地提升業者的食品安全意識和管理水平，特別是針對新進入或接手業務的第二代成員，

本會計畫聘請食品安全專家對會員進行輔導，以期實現「提供全民安全、安心的健康豆製品」的目標。希望通過專業的指導和培訓，幫助業者提升食品安全管理水平，確保產品符合相關法規標準，進而增強消費者的信心。

預期效益：

為了預防類似「粿條毒素」事件發生在黃豆製品上，本計畫將聘請黃豆原料與食品加工領域的專家學者，蒐集相關數據和規範。同時將以研討會方式授予本會會員及國內豆腐業者參考，旨在提高大家對食品安全的認識，增強防範意識和能力，期望能夠促進整個豆製品行業的健康和持續發展性。

## 二、協助政府推行農業政策穩定國內雜糧多元發展——分析之研究計畫

**配合農業政策協助穩定國內雜糧政策分析之研究計畫--8,000,000 元**

計畫綱要：

家畜禽生產及品質改進、畜禽營養及飼料品質研究、低碳飼料生產及污染防治、種畜禽、種原庫及雜糧技術研究、動物保護及家禽產業、臺灣飼料實驗替代科技計畫、雜糧政策分析與決策支援之研究、促進雜糧產業經營與行銷策略之研究、拓展農業雜糧多元價值之研究、健全農牧業推廣體系之研究。

預期效益：

1. 協助政府政策推行，家畜禽生產及品質改進、畜禽營養及飼料品質研究，穩定國內雜糧及畜產相關供應鏈，藉由生產端及加工端的聯結，強化產銷競爭力。
2. 輔導國內雜糧產業，在全球局勢動盪下，拓展農業雜糧多元價值之研究、積極調整產業結構，優先確保國內民生需求。

## 三、其他事業計畫-----2,300,000 元

配合農業政策推動雜糧等相關業務計畫。

## 參、114 年度預算概要

### 一、收支營運概況

#### (一)收入預算概況

本年度收入預算編列 5,123 萬 4 千元，較上年度預算數 4,904 萬 1 千元，增加 219 萬 3 千元，約 4.47%，主要係業務外收入預期增加所致。包括：

- 1.利息收入 800 萬元，較上年度預算數 733 萬 2 千元，增加 66 萬 8 千元。
- 2.投資賸餘 3,817 萬 1 千元，較上年度預算數 3,664 萬 6 千元，增加 152 萬 5 千元。
- 3.租賃收入 506 萬 3 千元，與上年度預算數 506 萬 3 千元相同。

#### (二)支出預算概況

本年度支出預算編列 4,617 萬 1 千元，較上年度預算數 4,352 萬 6 千元，增加 264 萬 5 千元，約 6.08%，主要係管理費用及其他業務支出計畫增加所致。包括：

- 1.管理費用 2,047 萬 5 千元，較上年度預算數 1,875 萬元，增加 172 萬 5 千元。
- 2.其他業務支出 2,429 萬 6 千元，較上年度預算數 2,387 萬 6 千元，增加 42 萬元。
- 3.兌換短絀預算數 50 萬元，較上年度無編列增加 50 萬元。
- 4.所得稅費用 90 萬元，與上年度預算數 90 萬元相同。

(三)以上總收支相抵後，計賸餘 506 萬 3 千元，較上年度預算數 551 萬 5 千元，減少 45 萬 2 千元，約-8.20%。

### 二、現金流量概況

(一)業務活動之淨現金流入 526 萬 3 千元。

(二)投資活動之淨現金流出 30 萬元，係汰換電腦及辦公設備。

(三)現金及約當現金之淨增 496 萬 3 千元，係期末現金 3 億 5,527 萬 4 千元，較期初現金 3 億 5,031 萬 1 千元增加之數。

### 三、淨值變動概況

本年度期初淨值 16 億 8,028 萬 8 千元，增加本年度賸餘 506 萬 3 千元，期末淨值為 16 億 8,535 萬 1 千元。

## 肆、112 年度及 113 年度已過期間預算執行情形及成果概述

### 一、前年度決算結果及成果概述

#### (一)決算結果

##### 1.收入決算結果

收入預算數 5,103 萬 8 千元，決算數 5,780 萬 7 千元，較預算數增加 676 萬 9 千元，約 13.26%，主要係因銀行升息、計畫還款增加所致。包括：

- (1)利息收入預算 420 萬元，實際決算 930 萬元，較預算數增加 510 萬元。
- (2)投資賸餘預算 4,177 萬 6 千元，實際決算 3,932 萬 7 千元，較預算數減少 244 萬 9 千元。
- (3)租賃收入預算 506 萬 2 千元，實際決算 506 萬 3 千元，較預算數增加 1 千元。
- (4)兌換賸餘未編列預算，實際決算 26 萬元，主要係美元升值評價調整。
- (5)什項收入未編列預算，實際決算 385 萬 7 千元，主要係計畫還款。

##### 2.支出決算結果

支出預算數 4,915 萬 1 千元，決算數 3,800 萬元，較預算數減少 1,115 萬 1 千元，約-22.69%，主要係擷節支出及部分計畫未如預期執行所致。包括：

- (1)管理費用預算 2,225 萬 5 千元，實際決算 1,791 萬 4 千元，較預算數減少 434 萬 1 千元。
- (2)其他業務支出預算 2,499 萬 6 千元，實際決算 1,842 萬 6 千元，較預算數減少 657 萬元。
- (3)兌換短絀預算 50 萬元，實際受美元評價短絀影響決算 68 萬 1 千元，較預算數增加 18 萬 1 千元。
- (4)減損損失預算 50 萬元，實際爰台農發公司轉虧為盈無認損失。
- (5)所得稅費用預算 90 萬元，實際決算 97 萬 9 千元，增加 7 萬 9 千元。

- 3.以上總收支相抵後，決算數結餘 1,980 萬 7 千元，較預算數 188 萬 7 千元，增加 1,792 萬元，約 949.66%。

## (二)112 年計畫執行成果概述：

### 一、國際糧價高漲對國內進口雜糧之影響

近年疫情使全球原油、運費價格上漲，連帶導致國際玉米與大豆價格維持在較高水準。在全球黃小玉供應緊張的情況下，不僅其國際價格飆漲，亦使全球大宗農產品價格上漲，直至 2022 下半年度國際農產品價格才開始回穩，但玉米與大豆價格仍高於疫情爆發前的水準。玉米與大豆為我國飼料主要原料來源，國際穀物(含玉米與大豆)價格高漲連帶影響養豬與家禽業者飼養成本。面對此情況，我國政府更重視糧食自給率的提升，並積極推動獎勵措施以鼓勵國內農民種植雜糧，透過「大區輪作」與「高鐵特區」等種植旱作提供額外獎勵，的確對國內硬質玉米與大豆等雜糧種植面積具有提升效果。

本計畫研究顯示，疫情、戰爭影響全球能源及糧食供應鏈，進一步推升全球黃小玉等大宗商品價格，有鑑於國際與國內飼料原料價格飆漲，我國政府採行短、中與長期的因應措施，包括調節進口與儲備、提高國內產量等。然而，仍要持續關注地緣政治造成的全球貿易不確定性、氣候變遷加劇與美國聯準會(Fed)降息等因素對價格的影響，都可能再次刺激經濟活動與消費者需求，推高食品與糧食價格，進而造成通貨膨脹。

### 二、探討我國缺蛋現象之原因與應對策略之研究

我國的蛋雞場生產以小農戶居多，小農本身的技術水準往往有很大的進步空間，產量不大又必須要符合盤商收蛋之要求，再加上資金有限，遇到極端氣候、疾病或生產成本上升，往往是出現應變籌碼不足的經營危機。而中、大型農牧企業，雖有資金與技術上之優勢，但若成立環控水簾舍式的蛋雞場也非易事。因此為了振興我國蛋雞產業，政府鼓勵有資金、技術與實力之農牧企業，新設大規模現代化環控水簾式蛋雞舍，以科技解決雞隻排泄物臭味與昆蟲滋生的環保問題並提高生產效率，縮短新設雞舍和民房之間距離之限制，才能實際提昇我國蛋雞產業之整體水準。

本計畫研究顯示，我國的缺蛋窘境原因之一，源自於新冠疫情所導致穀物出口國的港口作業，無論是卸貨還是裝載均受到影響，使飼料廠的營運成本大增，只好反映在飼料售價上。農政主管機關遂透過中央畜產會深度關切雞蛋價格決定機制之運行，欲以此來延遲雞蛋價格的攀升。另一方面我國的蛋雞場九成以上是屬於開放式雞舍，極端氣候與高病原性的禽流感 H5N1 病毒更是重創蛋雞產業，造成產蛋雞大

量死亡，進一步導致產蛋率下降。因此，國內雞蛋產量預警系統的準確性與即時性就顯得格外非常重要！中央主管機關應就此次缺蛋情形建立標準作業程序，特別是加強每週我國各週齡中，雞與產蛋雞隻數之調查掌控，方能有效推斷全國未來雞蛋產量之走勢，以做為施政時的可靠依據。

### 三、食農教育對雜糧產業之影響探討

糧食自給率與糧食安全息息相關，糧食安全議題也隨著國際情勢的變化，引發國人更廣大的關注，透過食農教育去理解在地生產過程，糧食體系就會更安全。然而食安的確保需要務實且持續的貫徹，所以「食育」就在近年來被世界各先進國家所重視，日本文部省更將「食育」列在德、智、體、群、美五育之後的第六育並將之納入環境教育課程中，實值得台灣借鏡。有鑑於日本食育的立法及推動、美國農業部主導的「農業素養」，以及新興的「飲食素養」概念等，提出「食農教育 ABC 模式」，主張：以食農教育三面六項的概念架構，透過「做中學」的體驗學習策略，達成培養「食農素養」的目標。

本計畫研究顯示，食農教育課程對於學生的農業知識和飲食知識有正向影響，透過食農教育，會改變學生的農業飲食知識、態度和行為，藉由親手做的過程，使學生有機會嘗試不一樣的食物，逐漸改變飲食習慣。藉此瞭解農業生產、農業與飲食的關聯性，以及對於生活品質與環境永續的影響亦是重要的主題。透過推展食農教育培養「食農素養」理解在地農業發展，思辨農業的價值及影響。更進一步由「食物公民」的倡議出發，公民參與農業將被動的「消費者」轉變為積極的「食物公民」，關注糧食系統的議題，能夠根據來源、生產方式和生產者來選擇食物，採取具有社會和環境意識的決策行動，支持永續發展。

### 四、國內麵粉使用之流向調查計畫

近年來國民對食品安全衛生要求更高標準，政府機關為順應民意，積極強化食品衛生安全管理，多次修正食品安全衛生法規以順應國際趨勢及國民在食品安全衛生的要求。此外，隨著經濟發展與生活水準提升，國人生活飲食習慣近趨西化，麵粉製品需求快速增加，為配合食品加工技術發展與國內消費趨勢變化，使得麵粉製品品項更為多元。我國主食已從米食轉為麵食，由於麵食產品種類包羅萬象，依各產品特性區分為麵條、烘焙食品、傳統麵食、調理食品、特高筋與其他，共六大類。其中，國內麵粉用量以麵條及烘焙食品類最多。

本計畫研究顯示，隨著社會經濟型態改變，食品科技進步快速以及我國在國際烘焙競賽屢次得獎造成一股風潮，促進消費者的消費也引發國內食品業者開發更多新潮食品，從此麵粉流向占比也隨之改變。麵粉加工與烘焙產品樣式日益增多，麵粉廠為滿足國內食品加工廠開發符合消費者口味要求的麵粉，以專業配粉技術爭取二次加工廠與消費者的青睞。同時隨著消費需求水準提高及網路外送發達，產業不斷進步並推陳出新，使麵食工業持續蓬勃發展。

#### 五、探討雜糧粉類市場價格及高雄港大宗物資行情之調查分析

隨著全球經濟環境的變動，各種大宗物資的市場波動成為業界關注的焦點。在這樣的環境下，雜糧粉類作為糧食供應鏈中至關重要的一環，其市場價格波動和供應狀況影響著整個食品產業以及社會的穩定。同時，港口作為物流運輸的樞紐，負責運送大宗物資的角色也日益受到重視。透過詳細的調查分析，我們將試圖理解市場中影響價格變動的主要因素，以及港口物流環節中的關鍵動態。持續掌握雜糧粉類市場價格及高雄港大宗物資的最新行情，以協助政府及業界掌握營運方向，穩定市場物價之波動。

本計畫結果顯示，今年度的國際穀物黃豆、玉米、小麥主要產區遭受到極端高溫暖化及反聖嬰現象的影響，造成產能缺少以及俄烏戰爭延伸的黑海協議終止和全球禽流感的多重衝擊，國際期貨價格也直接受到壓力，繼而影響國內玉米、黃豆的行情走勢。雖政府實施營業稅免徵措施，但業者進口成本反映在市場價格上，導致國內通膨壓力提升。另外雜糧粉類方面，調查結果顯示業者在各種粉類零售價格方面價格比較穩定，而賣場及超市架上的粉類商品價格則不一定，主要是業者都以散裝銷售，而賣場則是以袋裝販售；由於品牌與場所的不同，價格差距就此顯現出來。藉由這份調查分析，為業者與公會提供相關數據以做為市場了解與營運上的參考。

#### 六、以乳酸菌發酵大麥或小麥之飼糧對離乳豬能量和營養份消化率之影響

小麥和大麥是廣泛被使用的飼料原料，可在豬隻日糧中提供能量及營養。然而，大麥和小麥中的抗營養因子會降低豬的能量利用率，尤其是離乳仔豬的消化及免疫系統尚未發育完全，使用乳酸菌發酵的穀物作為豬飼料的主要成分，對於斷奶仔豬之飼養可能是有效的方法。一般認為，乳酸菌發酵後能降低抗營養因子的含量，從而提高營養和能量的消化率。發酵所產生的代謝物（如短鏈脂肪酸）與乳酸菌可以到達離乳仔豬的腸道，並對腸道菌群及消化率有正向的影響。為

了解含有發酵大麥或小麥的日糧能量含量和養分消化率，以及比較餵飼同型發酵穀物與異型發酵穀物對豬的消化率和養分消化率的影響。選取 36 頭離乳仔豬隨機分配到 6 個飼糧組，採用完全隨機設計，每飼糧 6 重複，並單獨圈養 10 天。糧採食量以 10 天適應和 5 天分批收集之尿液及糞便總量所需維持能量的 2.5 倍，以計算可消化能量和可代謝能量之總量。

本計畫研究結果顯示，以乳酸桿菌發酵的小麥可替代未發酵的小麥，且具有較良好的飼養結果，能夠提高養分和能量的表面腸道總消化率 (ATTD)、氮保留和能量含量。當豬飼餵予發酵穀物飼糧時，能更有效地保留作為蛋白質的能量。發酵的代謝物和乳酸菌增強了腸道免疫力，從而減少蛋白質的流失。然而，發酵大麥日糧的效果僅在能量含量以乾物質 (DM) 為基礎表示時方能顯示。此外，由於發酵穀物時考慮到離乳仔豬的能量含量更高，因此對於原料穀物的發酵是異型接種相較於同型接種的效果更佳。

#### 七、市售小包裝養生穀粉沖泡商品之調查研究計畫

近年來養生話題日益受到關注，國人對於自我健康管理愈趨重視。市場上琳琅滿目的健康食品中雜糧類的養生穀物沖泡食品，特別是小包裝穀粉沖泡商品，對國人而言更是物超所值。主要原料如：燕麥、黑芝麻、蕎麥、小麥、薏仁、糙米、糯米等，隨著近年走紅的藜麥，各廠商都推出含有藜麥的小包裝沖泡商品來吸引消費者的注意。對消費者而言，此類商品簡單又養生，因此廠商近年來也不斷的開發新產品，讓消費者有更多新的選擇。

本計畫結果顯示，國人對養生的關注不斷提升，強調自我健康管理。除了日常健身運動外，食補保健的觀念已深入人心。小包裝養生穀粉沖泡商品因其物美價廉，成為受歡迎的選擇。對於消費者而言，小包裝養生穀粉沖泡商品提供飽足感且滿足基本元素需求，適合加餐或宵夜。廠商依循食品安全標示法，清楚提供消費者商品資訊。大部份小包裝養生穀粉沖泡商品皆包含最少五種以上的單味雜糧元素，並添加其他原料如堅果、山藥、核桃等，吸引消費者提升購買意願。同時不斷創新開發商品成為廠商增加營收的策略。

#### 八、「台灣食品產業之永續生產發展」研究計畫

近年全球極端氣候造成的災害不斷，巨大地影響了人們的生活方式，因此對於環境保護、節能減碳的永續概念已成為全球刻不容緩的目標。食品產業是全球最大的水資源使用行業之一，同時也是最大的

土地使用行業。因此在面對永續議題，推動可持續性農業以減少天然資源消耗或使用無農藥及有機種植皆相當重要。在食品製造業上，部分食品企業推出植物肉類、植物奶以取代對動物肉類的需求。畜牧產業為產生大量碳排之行業，為了達到永續經營，大部分畜牧業選擇以碳補償的方式達到碳中和。其他永續議題的因應方式，除了減少溫室氣體排放、提高能源效率之外，進一步推廣可再生能源，使用生物可降解材料和減少包裝用量，提高食品供應鏈的透明度和可追溯性，以實現持續發展的目標。

本計畫研究顯示，各國產業正積極發展各項減碳措施，我國做為高度仰賴出口貿易的國家，對於淨零減排的挑戰甚是重大。以食品產業而言，「永續」的概念可透過碳盤查先行了解自身現狀，從原料、製程、包裝、配送等，在每個環節注入環保變革的行動，皆是對食品產業達到永續的關鍵力量。透過不斷推進的永續議題，我們也看到了產業的無限可能，隨著新技術、新概念的出現，對於食品產業或生態環保也是一項積極正向的革新。

#### 九、俄烏戰爭使全球玉米供需的改變及對產業的影響

俄烏戰爭影響全球首當其衝的就是糧食，由於俄羅斯和烏克蘭都是農業大國，烏克蘭更是世界重要產糧地區，2022年俄烏戰爭初期玉米期貨價格不斷飆升，使台灣進口的原油、天然氣、玉米、小麥等原物料價格上漲並影響台灣物價，更對全球供應鏈帶來巨大的衝擊。儘管我國2023年黃小玉因巴西豐收使國際穀物期貨價格回到戰爭前的價位，但原本供給就受到疫情影響導致輸入性通膨，使得國內許多食品業者未來將面臨更大的成本壓力。

本計畫研究結果顯示，天氣變化以及俄烏衝突帶來的不確定性意味著價格仍將劇烈波動。與此同時，航運問題對玉米走勢的影響要比2023年更為顯著，預估2023年底開始，多種農產品如穀物、糖、棕櫚油等生產將受到影響，包括小麥、玉米和可可在內的農產品價格已顯然上漲；且農產品價格與通膨習習相關，也影響各國貨幣政策走勢。期望透過了解俄烏之戰對全球穀物及玉米供需的影響，使政府部門重視台灣可能面臨的糧食衝擊和經濟震盪，也將本項研究結果提供給業者及相關部門參考。

#### 十、2023年台北國際食品展宣導安心釀造標章計畫

2023年台北國際食品展以「未來食品」及「食安永續」為展出主軸，釀造產業會員參展計有大安工研、味榮、瑞春、嘉利、狀元、高

慶泉、正昇、六堆釀、四川、新蓬萊、恩德發、萬家香、金蘭、龍宏、光益、丸莊、三鷹、慈光、民生、新來源、穀盛及鮮太王等 22 家 77 個攤位，公會秉持共創會員廠商最大利益為宗旨，將釀造產業推向全世界。

本次展出面積 682 平方公尺，參觀達 3,000 人次，商洽買主 300 人，現場成交金額達 240 萬元，預估後續一年內交易金額上看 2,400 萬元。

#### 十一、「鏡檢飼料原料圖譜新編」書籍出版計畫

自「飼料鏡檢圖譜」問世以來，已歷經二十幾個年頭，當年所出版的圖譜，除贈與各相關單位與圖書館外，也在本學會歷年受行政院農業委員會所委託，辦理「飼料鏡檢講習班」時，將之當作教材，並贈與受訓之所有學員。由於「飼料鏡檢講習班」自開辦以來至去年已經舉辦過 73 期，「飼料鏡檢圖譜」早已分發殆盡，而且與當年所處的環境相比，飼料原料也有所變化，拍照技術更有大幅度之提升。因此，學會擬順應時勢所需，重新編纂圖譜，並將之命名為「鏡檢飼料原料圖譜新編」，內容預計除了將舊有飼料原料之鏡檢特徵，重新拍攝特寫外，也將會把新興原料納入範疇。計有「熱能補充原料」、「植物性蛋白質補充原料」、「動物性蛋白質補充原料」、「摻雜物」等四大類。每種原料分別會有黑色背景與白色背景之照片，以期使用者能在不同的背景顏色下，能對每種飼料原料之鏡檢特徵，建立起全方位辨識之能力。

預計每兩張照片印製於一頁，約 250 頁，出版後將加惠產、官、學各界，並對國家社會有所貢獻。

#### 十二、豬隻碳排當量及碳足跡計算模組之建立

我國有關豬隻腸胃發酵甲烷排放之相關研究，因自 2015 年以後便中斷，致使對於豬隻腸道甲烷產生量的計算一直引用 2006 IPCC 指南的預設係數。雖然農委會畜試所曾歷時四年針對國內豬隻活體溫室氣體排放量進行調查研究，並將摘要發表於 2015 年 12 月份的中國畜牧學會會誌，但是該研究結果因尚未完整(未發表正式研究學術論文)，未被國家溫室氣體清冊採用。

本計畫研究顯示，以科學研究法採集試驗樣品進行檢測分析，及試驗資料的統計分析，同時研究結果將以完整的正式報告形式呈現，期能供國家溫室氣體清冊及其他相關單位參考。

### 十三、國產雜糧旗艦品牌推廣與全台國產雜糧產業輔導亮點建立計畫

本計畫將在過去兩年基礎上，以「Taiwan Nature Grain Plus」為產品識別，設計一系列產品與禮盒，並透過複合式通路打響台灣雜糧共同品牌；協助國產雜糧標示發展為旗艦品牌，並與雜糧基金會主網進行串流，藉此匯聚台灣優質雜糧業者及商品，發展共同 2B 與 2C 的全通路覆蓋供應體系。

產業發展必須有關鍵經理人的共識與力量作為整合，以研習及參訪，促成各地雜糧業者群聚與觀摩，並產生對旗艦品牌的共識，並同時發展地方微品牌，創造國產雜糧產品共同銷售，也可以分進合擊依據不同市場情資來做商業模式策略的創新。

### 十四、雜糧圓筒倉庫及週邊設備(修繕、更新、新設)計畫

政府為配合活化休耕農地政策，特推動種植契作雜糧作物並輔導產地農會新設(或更新)雜糧筒倉等，以促進收儲作業現代化，增加收購倉儲作業流暢，提升雜糧品質及農會營運效能。惟農會因配合款有限，暫無新設(或更新)雜糧筒倉或週邊設備意願，或更新筒倉之倉容量不足因應所需收儲量，爰此需維護整修現有雜糧筒倉及週邊設施，以維持雜糧倉儲設施正常運作，確保倉儲品質與人員安全，俾利配合活化休耕農地政策。進而促進農會擴大爭取農戶投入契作雜糧作物種植，增加農民收入。

本計畫實際完成地方農會雜糧儲存設備圓筒倉及週邊設施修繕 10 單位，計 37 個項目，總補助金額 1,000,000 元。

### 十五、『飼糧中添加豆渣與米糠發酵物對肉雞生長性能,免疫力與腸道健康之影響』

近年來，隨著全球人口增長和經濟發展，世界各國對肉品的需求不斷增加，此種趨勢推動了畜牧業的快速發展，包括養殖技術的改進、生產效率提高以及市場銷售規模的擴大等。與此同時，全球肉品市場也呈現多樣化和差異化趨勢，消費者對於肉品品質、安全性和可追溯性要求也日益提高。為了滿足消費者的需求，全球範圍內的畜牧業者普遍採用集約且高效的養殖方式，除了提高動物的生長效率、確保其健康狀態，並在追求獲利的同時實現永續經營的生產目標。

計畫研究，為因應長期依賴進口飼料所帶來的挑戰，目前已有業者開始尋求合適的替代原料，並進行加值再利用，以降低對進口飼料原料的長期依賴。

## 二、上年度已過期間預算執行情形（截至 113 年 6 月 30 日止執行情形）

### （一）收入執行情形

收入執行數 895 萬 8 千元，較預算數 4,904 萬 1 千元，達成率 18.27%，主要係因股利配發均在 8、9 月份。

1. 利息收入執行數 523 萬 7 千元，較預算數 733 萬 2 千元，達成率 71.43%。

2. 投資賸餘預算數 3,664 萬 6 千元，主要因所購之中華電信、中鋼公司、兆豐金控、第一金控股股利配發在 8、9 月份，爰尚無執行數。

3. 租賃收入執行數 253 萬 2 千元，較預算數 506 萬 3 千元，達成率 50%。

4. 兌換賸餘 118 萬 9 千元，係美金升值評價賸餘，未編列預算。

5. 什項收入 403 元，係書籍收入，未編列預算。

### （二）支出執行情形

支出執行數 1,789 萬 9 千元，較預算數 4,352 萬 6 千元，達成率 41.12%。

1. 管理費用執行數 841 萬 1 千元，較預算數 1,875 萬元，達成率 44.86%。

2. 其他業務支出執行數 943 萬 1 千元，較預算數 2,387 萬 6 千元，達成率 39.50%。

3. 兌換短絀 5 萬 7 千元，係美金評價影響，未編列預算。

4. 所得稅費用預算數 90 萬元，尚無執行數。

（三）以上總收支相抵後，執行數（短絀）894 萬 1 千元，較預算數（賸餘）551 萬 5 千元，達成率 -162.12%，主要係因中華電信、中鋼公司、兆豐金控、第一金控股股利配發均在 8、9 月份所致。

## 貳、主要表

財團法人台灣雜糧發展基金會  
收支營運預計表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		項 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增(減)數		說明
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%	
57,807	100.00	收入	51,234	100.00	49,041	100.00	2,193	4.47	
57,807	100.00	業務外收入	51,234	100.00	49,041	100.00	2,193	4.47	
53,950	93.33	財務收入	51,234	100.00	49,041	100.00	2,193	4.47	
3,857	6.67	其他業務外收入	0	—	0	—	0	—	
38,000	65.74	支出	46,171	90.12	43,526	88.75	2,645	6.08	
36,340	62.87	業務支出	44,771	87.38	42,626	86.92	2,145	5.03	
17,914	30.99	管理費用	20,475	39.96	18,750	38.23	1,725	9.20	
18,426	31.88	其他業務支出	24,296	47.42	23,876	48.68	420	1.76	
681	1.18	業務外支出	500	0.98	0	—	500	—	
681	1.18	財務費用	500	0.98	0	—	500	—	
979	1.69	所得稅費用	900	1.76	900	1.84	0	—	
19,807	34.26	本期賸餘	5,063	9.88	5,515	11.25	-452	-8.20	

前年度決算數	項 目	本年度預算數	上年度預算數	比較增(減)數	
				金額	%
106,793,278	透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之金融資產未實現餘絀	0	0	0	—
106,793,278	本期其他綜合餘絀合計	0	0	0	—

財團法人台灣雜糧發展基金會

現金流量預計表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

項 目	預 算 數	說 明
業務活動之現金流量		
稅前賸餘	5,963	
調整項目：		
收入支出項目		
利息收入	(8,000)	
股利收入	(38,171)	
折舊及攤銷	150	
業務產生之現金		
收取之股利	38,171	
收取之利息	8,000	
增加應付款項	50	
支付之所得稅	(900)	
業務活動之淨現金流入	5,263	
投資活動之現金流量		
增加什項設備	(300)	
投資活動之淨現金流出	(300)	
現金及約當現金之淨增	4,963	
期初現金及約當現金	350,311	
期末現金及約當現金	355,274	

# 財團法人台灣雜糧發展基金會

## 淨值變動預計表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

項 目	上年度餘額	本年度增(減)數	截至本年度餘額	說 明
基 金	955,310	0	955,310	
創立基金	1,000	0	1,000	成立時政府 〔農業部(原農復會)、經濟部國際貿易署(原經濟部國際貿易局)]及 業界撥入現金供 作創立基金
其他基金	954,310	0	954,310	歷年收入提撥
累積餘絀	449,519	5,063	454,582	
未指撥累積餘絀	449,519	5,063	454,582	
淨值其他項目	275,459	0	275,459	
累積其他綜合餘絀	275,459	0	275,459	
合 計	1,680,288	5,063	1,685,351	

## 參、明細表

財團法人台灣雜糧發展基金會

收入明細表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	項目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說明
57,807	業務外收入	51,234	49,041	
53,950	財務收入	51,234	49,041	
9,300	利息收入	8,000	7,332	基金及經費結餘存款孳息，估計全年利息收入。
39,327	投資賸餘	38,171	36,646	估計所持有之股票 113 年度盈餘配息。
5,063	租賃收入	5,063	5,063	辦公房屋出租，依合約估計全年租金收入。
260	兌換賸餘	0	0	
3,857	其他業務外收入	0	0	
3,857	什項收入	0	0	
57,807	總計	51,234	49,041	

## 財團法人台灣雜糧發展基金會

## 支出明細表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	項目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說明
36,340	業務支出	44,771	42,626	
17,914	管理費用	20,475	18,750	
12,214	人事費	14,435	13,220	
8,384	薪資	10,310	9,426	董事長、執行長、員工薪給等，依員工人數估算如列數。
1,775	獎金	2,146	1,905	董事長、執行長、員工年終獎金及執行長、員工考績獎金，依員工人數估算如列數。
822	退休撫卹及慰問金	613	556	董事長、執行長、員工退休金提繳，依人員人數估算如列數。
928	保險	975	967	董事長、執行長、員工勞工保險、全民健康保險、二代健保等，依投保金額估算如列數。
305	加班值班費	391	366	員工超時加班、不休假加班費等，依員工人數估算如列數。
5,700	業務費	6,040	5,530	
137	文具印刷	150	139	文具、紙張、印刷等，依上年度預算及實際執行情形估算如列數。
188	水電費	190	163	水費、電費等，依上年度預算及實際執行情形估算如列數。
115	通訊費	140	144	電話費、郵資等，依上年度預算及實際執行情形估算如列數。
4	書報雜誌	20	18	書報雜誌，依上年度預算及實際執行情形估算如列數。
57	資訊服務費	100	48	系統維護費，依上年度合約預算及實際執行情形估算如列數。
281	稅捐及規費	285	277	地價稅、房屋稅、規費等，依上年度預算及實際執行情形估算如列數。
36	保險費	15	32	房屋保險費等，依上年度預算及實際執行情形估算如列數。

# 財團法人台灣雜糧發展基金會

## 支出明細表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	項 目 名 稱	本年度預算數	上年度預算數	說 明
2,030	董事暨監察人兼職費	2,030	2,032	董事、監察人兼職費，依現有人員估算如列數。
432	一般事務費	389	261	員工自強活動、健檢、生日、進修補助等福利，依員工人數估算如列數。
33	物 品	45	47	什項購置，依上年度預算及實際執行情形估算如列數。
223	房屋建築養護費	250	253	辦公室大樓公共設施維修、管理費等，依上年度預算及實際執行情形估算如列數。
22	辦公器具養護費	26	5	辦公室設備維修等，依上年度預算及實際執行情形估算如列數。
311	專業服務費	250	133	聘請會計師、律師費用等，依上年度合約預算及實際執行情形估算如列數。
237	國內外旅費	400	377	員工國內外出差旅費等，依上年度預算及實際執行情形估算如列數。
167	折舊及攤銷	150	137	房屋及設備折舊，依財物標準分攤估算如列數。
1,427	什 支	1,600	1,464	什項支出，依上年度預算及實際執行情形估算如列數。
18,426	其他業務支出	24,296	23,876	
18,426	獎補助及委辦費	24,296	23,876	
18,426	對民間團體之補助及委辦費	24,296	23,876	依本會設立宗旨辦理：協助公會提升服務功能 13,996 千元、協助政府推行農業政策穩定國內雜糧多元發展分析之研究 8,000 千元、其他事項 2,300 千元。
681	業務外支出	500	0	
681	財務費用	500	0	
681	兌換短絀	500	0	
979	所得稅費用	900	900	本年度相關所得稅估算如列數。
38,000	總 計	46,171	43,526	

財團法人台灣雜糧發展基金會  
不動產、廠房及設備暨投資性不動產投資明細表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

項 目	本 年 度 預 算 數	說 明
不動產、廠房及設備	300	
什項設備	300	依業務實際需求及折舊年限，擲節汰換電腦及辦公設備。
總 計	300	

# 財團法人台灣雜糧發展基金會

## 轉投資明細表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

投資事業名稱	本年度增(減)數	累計投資淨額	持股比例	說明
台農發股份有限公司	0	7,436	4.45%	<p>1、台農發 111 年度依公司法第 168-1 條規定，辦理減資以彌補虧損。原資本額 2 億 4 千萬元，減資 62.82%，資本額減為 89,227,680 元；本會認列台農發投資減損 109 年度 400 萬元、110 年度 300 萬元、111 年度 5,564,360 元，減損累計 12,564,360 元。本會原投資額 2 千萬元，減資後投資額為 7,435,640 元。</p> <p>2、台農發 112 年依企業併購法之規定與臺農投進行股份轉換暨增資發行新股 7,786,750 股 77,867,500 元，資本額增為 167,095,180 元；本會投資額 7,435,640 元，變更後持股比例為 4.45%。</p> <p>3、台農發 112 年 9 月未分配盈餘轉增資配股，每仟股無償配發 29.000238 股，台農發增資本額為 171,940,980 元 17,194,098 股；本會盈轉後持股數 765,128 股，持股比例為 4.45%。</p>
減：累計減損	0	0		
加：盈餘轉配發股數	0	0		
總計	0	7,436	4.45%	

## 肆、參考表

# 財團法人台灣雜糧發展基金會

## 資產負債預計表

中華民國 114 年 12 月 31 日

單位：新臺幣千元

112 年 (前年) 12 月 31 日實際數	項 目	114 年 12 月 31 日 預 計 數	113 年(上年)12 月 31 日 預 計 數	比較增(減)數
406,658	流動資產	379,387	374,424	4,963
342,549	現金	355,274	350,311	4,963
59,100	按攤銷後成本衡量之金融資產-流動	19,800	19,800	—
4,943	應收款項	4,263	4,263	—
66	預付款項	50	50	—
1,272,516	非流動資產	1,311,966	1,311,816	150
1,270,569	投資、長期應收款及準備金	1,309,869	1,309,869	—
804,936	透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之 金融資產-非流動	804,936	804,936	—
288,023	透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之 金融資產評價調整-非流動	288,023	288,023	—
7,436	以成本衡量之金融資產-非流動	7,436	7,436	—
19,800	按攤銷後成本衡量之金融資產-非流動	59,100	59,100	—
150,374	其他金融資產-非流動	150,374	150,374	—
930	不動產、廠房及設備	1,080	930	150
265	土地	265	265	—
4,424	房屋及建築	4,424	4,424	—
2,282	什項設備	2,582	2,282	300
-6,041	累計折舊	-6,191	-6,041	-150
1,012	投資性不動產	1,012	1,012	—
673	土地	673	673	—
11,300	房屋及建築	11,300	11,300	—
-10,961	累計折舊	-10,961	-10,961	—
5	其他資產	5	5	—
5	存出保證金	5	5	—
1,679,174	資產合計	1,691,353	1,686,240	5,113

# 財團法人台灣雜糧發展基金會

## 資產負債預計表

中華民國 114 年 12 月 31 日

單位：新臺幣千元

112 年 (前年) 12 月 31 日實際數	項 目	114 年 12 月 31 日 預 計 數	113 年(上年)12 月 31 預 計 數	比較增(減)數
3,549	流動負債	5,150	5,100	50
2,570	應付款項	4,250	4,200	50
979	本期所得稅負債	900	900	—
852	非流動負債	852	852	—
852	存入保證金	852	852	—
4,401	負債合計	6,002	5,952	50
955,310	基金	955,310	955,310	—
1,000	創立基金	1,000	1,000	—
954,310	其他基金	954,310	954,310	—
444,004	累積餘絀	454,582	449,519	5,063
444,004	未指撥累積餘絀	454,582	449,519	5,063
444,004	累積賸餘	454,582	449,519	5,063
275,459	淨值其他項目	275,459	275,459	—
275,459	累積其他綜合餘絀	275,459	275,459	—
1,674,773	淨值合計	1,685,351	1,680,288	5,063
1,679,174	負債及淨值合計	1,691,353	1,686,240	5,113

# 財團法人台灣雜糧發展基金會

## 員工人數彙計表

中華民國 114 年度

單位：人

職 類 (稱)	本年度員額預計數	說 明
董事長	1	
執行長	1	
專門委員	1	
專員	0	
組員	5	
辦事員	1	
雇員	1	
總 計	10	

# 財團法人台灣雜糧發展基金會

## 用人費用彙計表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

項目名稱 職類(稱)	薪 資	超時工作 報酬	津 貼	獎 金	退休、卹償金 及資遣費	分攤保險費	福利費	其 他	總 計
董監事	0	0	0	0	0	0	0	2,030	2,030
主 管	3,751	45	0	603	207	285	0	0	4,891
職 員	6,559	346	0	1,543	406	690	0	0	9,544
總 計	10,310	391	0	2,146	613	975	0	2,030	16,465